



Dirección de Servicios y Recursos de Información

SYRI

http://www.icesi.edu.co/servicios_apoyo



Gerencia de proyectos

1. Gerencia de proyectos
2. Proceso de gerencia de proyectos
3. Grupos de proceso
4. Procesos relacionados
5. Documentos involucrados



GERENCIA DE PROYECTOS

¹¿Qué es un proyecto?

Un proyecto es un esfuerzo **temporal** que se lleva a cabo para crear un **producto, servicio o resultado único**:

- **Temporal**

Significa que cada proyecto tiene un comienzo definido y un final definido.

- **Productos, servicios o resultados únicos**

Un proyecto crea productos entregables únicos. Productos entregables son productos, servicios o resultados.

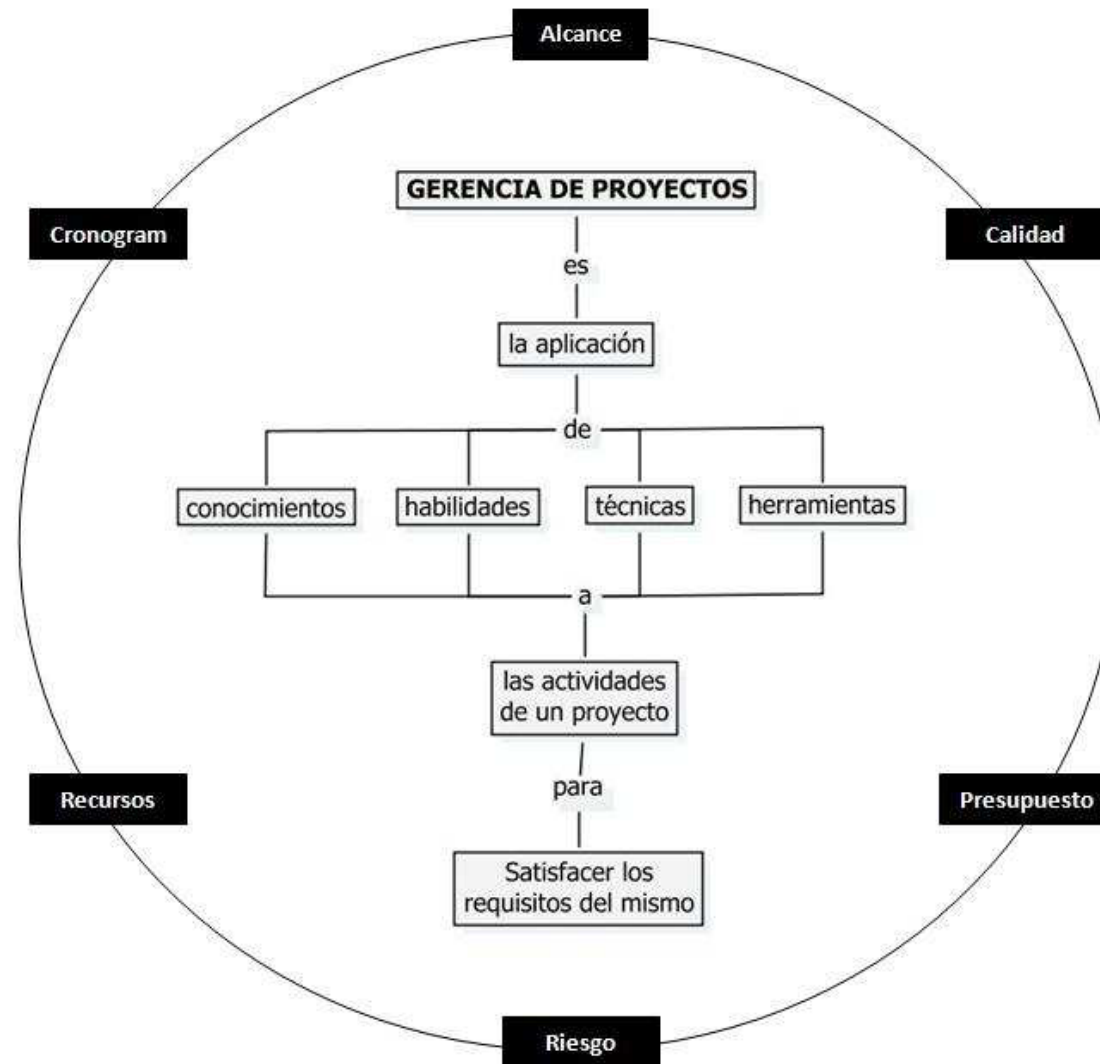
- **Elaboración gradual**

Significa desarrollar en pasos e ir aumentando mediante incrementos graduales.



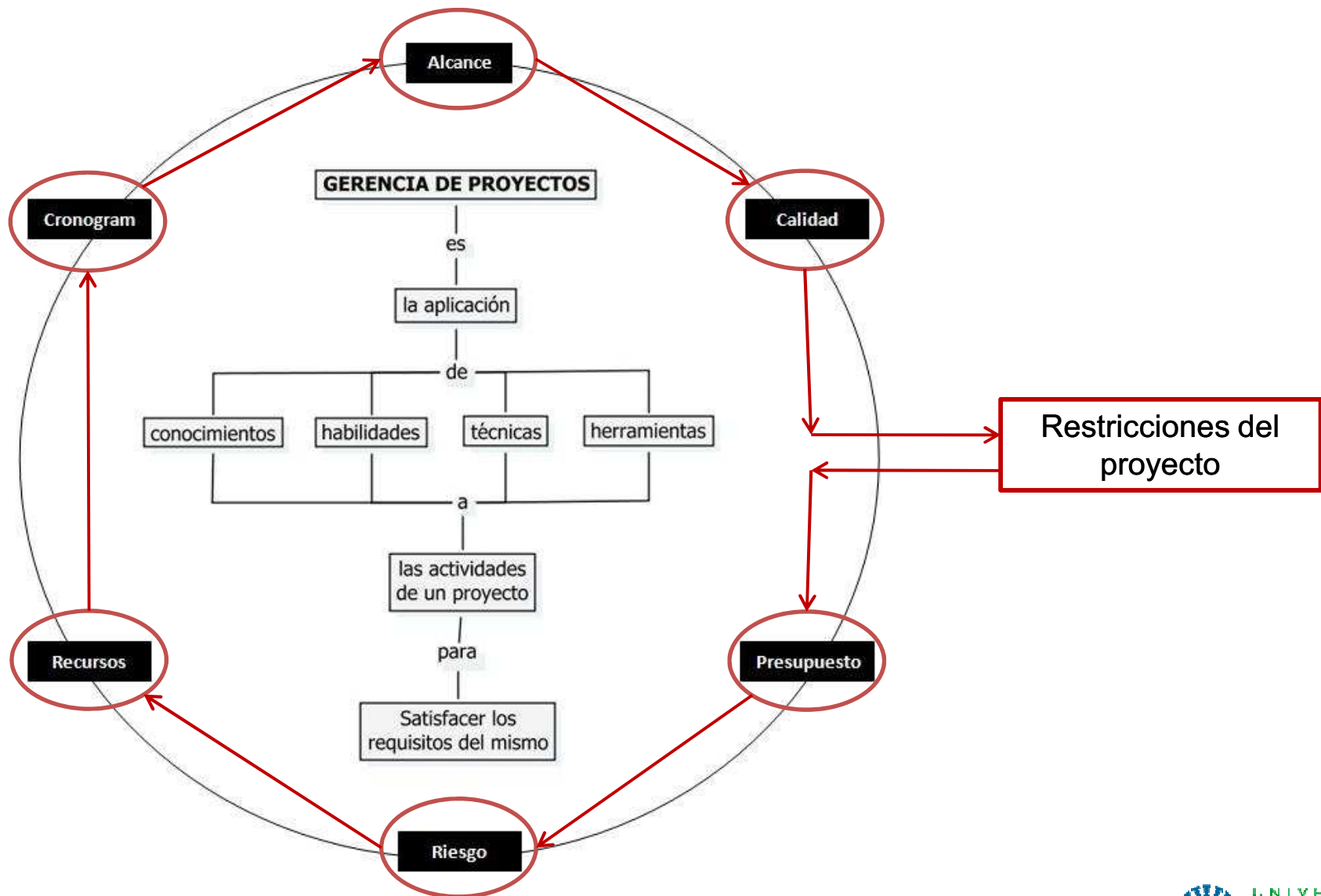
¹ Tomado del PMBOK_2004 – pág. 5

GERENCIA DE PROYECTOS



La gerencia de proyectos, obedece a la secuencia de ésta estructura y está restringida por seis factores.

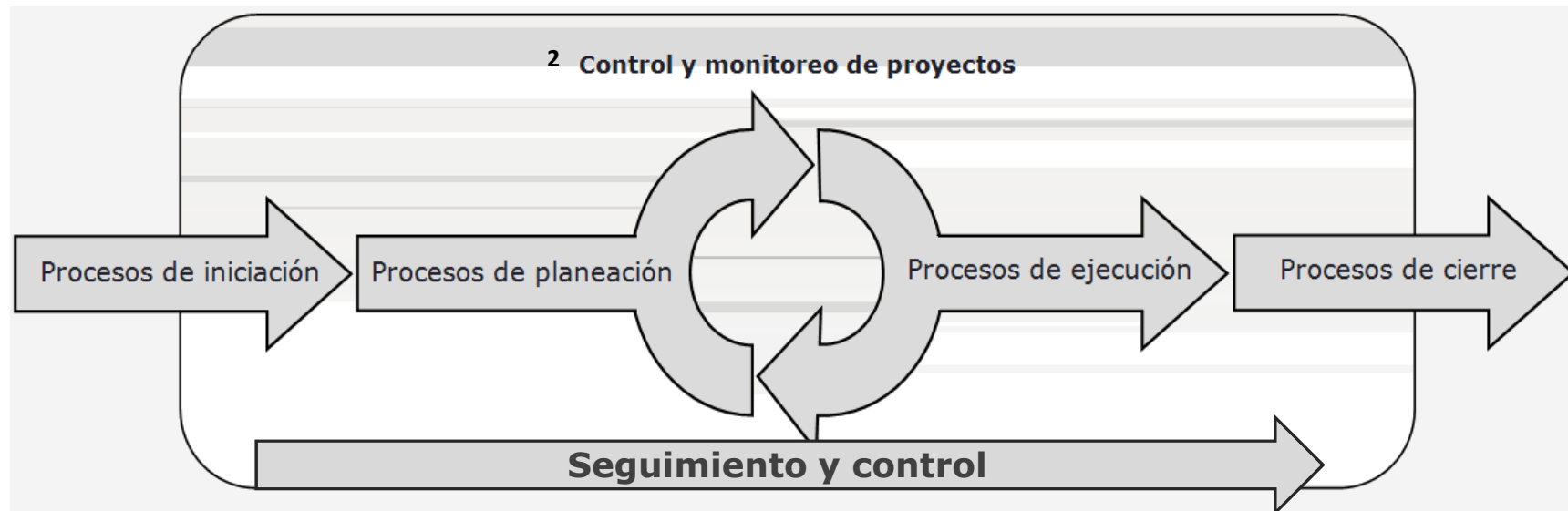
Basado en el PMBOK 4ta ed.



PROCESO DE LA GERENCIA DE PROYECTOS

¹La Gerencia de proyectos se logra mediante la aplicación e integración de:

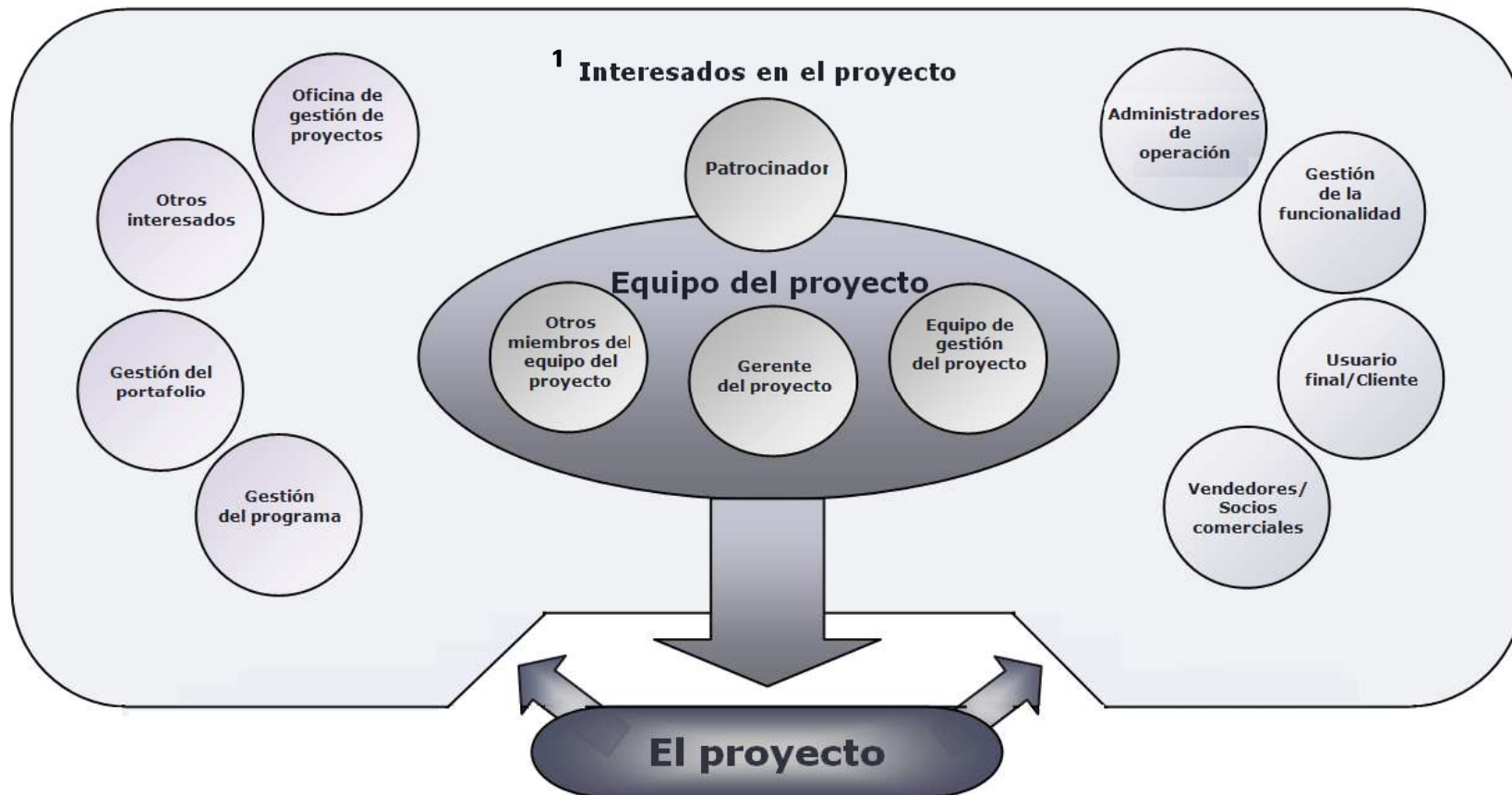
- los procesos de inicio
- los procesos de planificación
- los procesos de ejecución
- los procesos de seguimiento y control
- los procesos de cierre



¹ Tomado de PMBOK_2004 – pág. 8

² Gráfico basado en PMBOK_2008

INTERESADOS EN EL PROYECTO



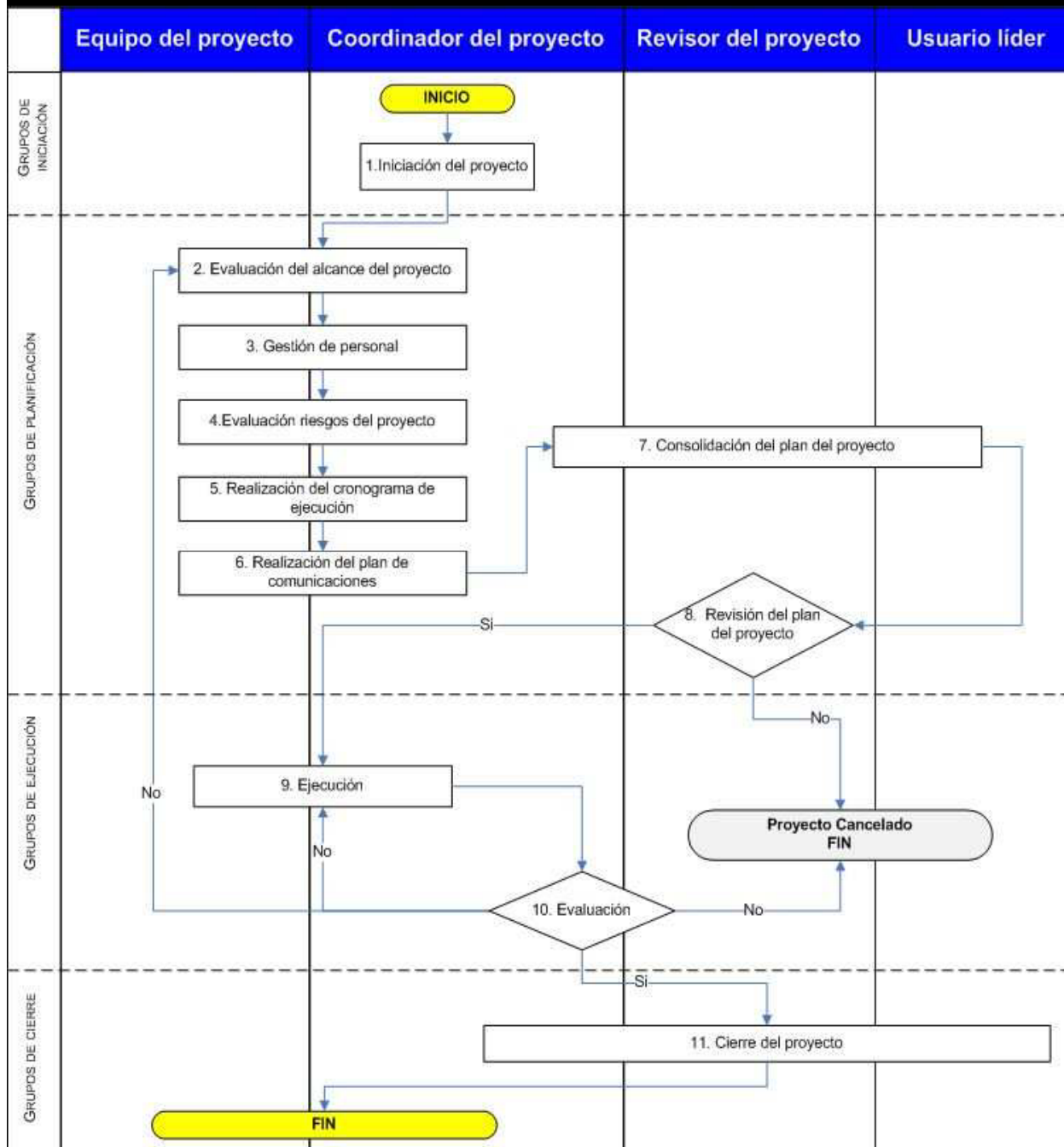
¹ Gráfico tomado del PMBOK_2008

OBJETIVO DE LA GERENCIA DE PROYECTOS (SYRI)

Proveer una guía práctica para **planear**, **ejecutar** y **monitorear** proyectos, así como administrar los riesgos que aseguren la entrega exitosa de los productos cumpliendo con las necesidades y expectativas los usuarios finales.



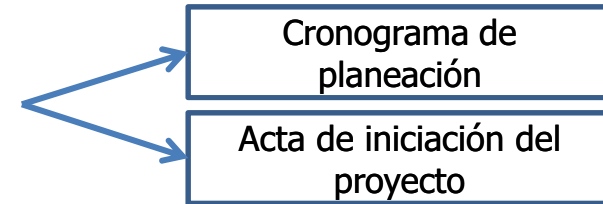
Gerencia de proyectos



Proceso de gerencia de proyectos

1. Iniciación del proyecto:

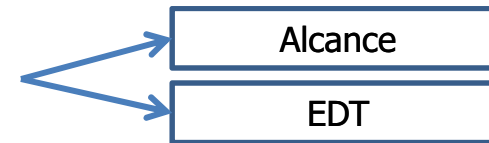
Un usuario quiera algo, y la mejor alternativa de satisfacer su necesidad es a través del desarrollo del un proyecto



2. Evaluación del alcance del proyecto:

Al evaluar el alcance se definen 3 cosas:

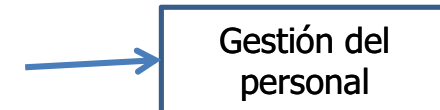
- Alcance del proyecto
- Tipo de proyecto
- Estructura de desglose del trabajo



3. Gestión del personal:

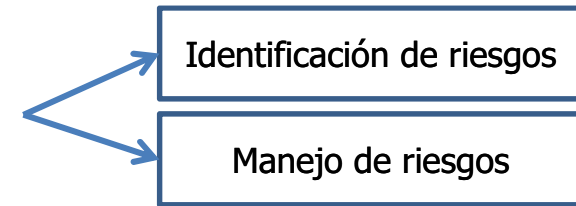
La selección del personal define el equipo de 3 cosas:

- El equipo de trabajo más idóneo, por conocimiento y habilidades,
- Las capacitaciones necesarias suplir necesidades de conocimiento y habilidades en el equipo de trabajo
- La necesidad de personal externo para la ejecución del proyecto



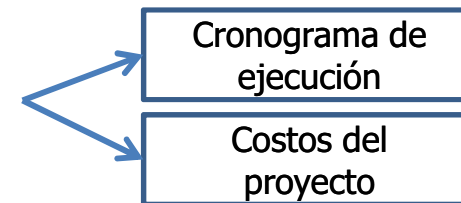
4. Evaluación de riesgos del proyecto:

La evaluación de riesgos identifica los riesgos a los que está expuesto el proyecto y determina planes de acción para aquellos riesgos cuyo índice de ocurrencia sea alto



5. Plan de ejecución:

El plan de ejecución establece cuáles es la secuencia para la realización del producto resultante del proyecto, administrando todos los recursos para dicha tarea



6. Realización del plan de comunicaciones:

La realización del plan de comunicaciones establece la información que se entregará y que se recibirá, al igual que la fecha y periodicidad.



7. Consolidación del plan de proyecto:

Reunión de todos los documentos para consolidar a el plan del proyecto



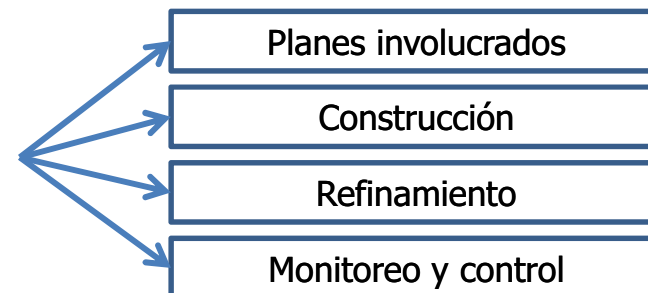
8. Revisión del plan del proyecto:

Revisión del alcance y todas las actividades generadas por los planes de riesgos, comunicaciones y personal, para la realización del proyecto



9. Ejecución:

La ejecución es la realización, propiamente, del producto; es la aplicación técnica de todos los planes de trabajo para el proyecto, a la vez que se realiza el monitoreo y control al proyecto.



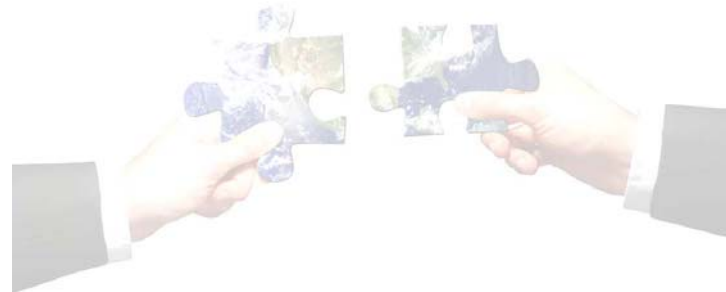
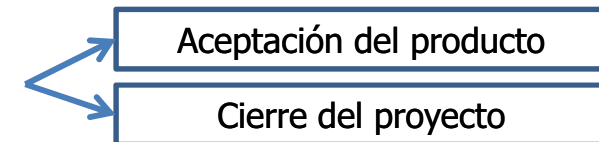
10. Evaluación:

Evaluación del producto resultante del proyecto



11. Cierre del proyecto:

Tras la entrega del producto resultante, se cierra el proyecto identificando las lecciones aprendidas y alimentando los activos de proceso



DOCUMENTOS

Código	Documentos	Herramienta
REQ00	Acta de iniciación el proyecto.doc	Word
EDT01	Estructura de desglose de trabajo	Visio – Plug in: WBS Modeler
CRO01	Cronograma base para proyectos	Ms Project
CRO00	Cronograma de planeación	Ms Project
INF01	Informe de avance de proyecto	Word
ACT01	Acta de reunión de proyectos	Word
GPS01	Enunciación del alcance del proyecto	Word
GPS02	Lecciones aprendidas	Word
GPS03	Matriz de priorización y manejo de riesgos	Excel
GPS04	Costos del proyecto	Excel
GPS05	Plan de comunicaciones del proyecto	Excel
GPS06	Acta de aceptación del producto	Word
GPS07	Acta de cierre del proyecto	Word
GPS08	Equipo del proyecto	Excel
Anexo	Documentación técnica	Según producto

PROCEDIMIENTOS INVOLUCRADOS

Código	Procedimiento involucrados
ADGP-PR02	Gestión de los riesgos
ADGP-PR03	Gestión de las comunicaciones
ADGP-PR04	Gestión del personal
ADGP-PR05	Gestión de los Datos
ADGP-PR06	Actualización de activos de proceso



Dirección de Servicios y Recursos de Información

http://www.icesi.edu.co/servicios_apoyo



Gerencia de proyectos