MODELO ALTERNATIVO DE CONSTITUCIÓN DE VEEDURÍA CIUDADANA DESDE LAS JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL PARA EJERCER UN EFECTIVO CONTROL SOCIAL DE LA CORRUPCIÓN: CASO DEL COMPLEJO DEPORTIVO LA INDEPENDENCIA EN EL DISTRITO DE BUENAVENTURA

ELEUTERIO CAICEDO VALENCIA

DIRECTOR DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:

JUAN CARLOS GÓMEZ, PhD.

UNIVERSIDAD ICESI

FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES

MAESTRIA EN GOBIERNO

SANTIAGO DE CALI

2018

Contenido

Pág.

Introducción 3

1. Planteamiento del problema 8

2. Marco conceptual 18

2.1 Corrupción 18

2.2 Control social 20

2.3 Veeduría ciudadana 23

3. Análisis de la situación del complejo deportivo La Independencia frente a los efectos de la corrupción 31

4. Identificación de la función de las JAC con respecto al control social y la veeduría ciudadana 36

5. Desarrollo o diseño del modelo alternativo de veeduría ciudadana 41

5.1 Objetivos 41

5.2 Descripción 41

5.3 Protocolo 42

6. Conclusiones 44

Referencias 46

Anexos 54

Introducción

El tema de este estudio se enfoca en una de las funciones propias de las Juntas de Acción Comunal (JAC) como es el control social y la veeduría ciudadana a la gestión pública. Específicamente en el caso del complejo deportivo La Independencia, el escenario deportivo más importante del Distrito de Buenaventura. Este estudio tiene como propósito proponer un modelo alternativo que apunta a la constitución de una veeduría ciudadana efectiva por iniciativa de la JAC del barrio la Independencia, para combatir la corrupción en la administración del complejo deportivo que lleva su nombre, y apoyar en la gestión de mejoras al escenario; lo que se logrará mediante la invitación abierta a vecinos, ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil, quienes manifiestan preocupación por la problemática que vive el escenario. Se busca generar espacios de convergencia entre estos actores, donde se conozcan y puedan compartir sus observaciones, posturas, inquietudes, y sobre todo sus propuestas y sugerencias frente a las situaciones que les afectan.

Esta investigación exploratoria está motivada por la existencia de un grupo de líderes del deporte, vecinos y ciudadanos preocupados por el deporte y la conservación del complejo deportivo; grupo con el cual se han adelantado gestiones para abordar el problema de corrupción que vive el escenario. Se debe agregar que el complejo deportivo se encuentra dentro del campo de acción del autor como dignatario comunal, hecho que le impulsa a considerar este caso en particular.

La presente investigación nace tanto del problema de corrupción en el manejo del complejo deportivo, como del entusiasmo por crear iniciativas que generen procesos de incidencia e integración social, de igual manera este estudio surge del esfuerzo por abrir

senderos de desarrollo, a través de propuestas de tipo práctico en el ámbito social y comunitario.

Con este estudio se hará entrega a la sociedad civil y en especial a las Juntas de Acción Comunal, de un modelo alternativo al actual, de veeduría ciudadana; para el control social de la corrupción. Partiendo del caso del complejo deportivo La Independencia en el distrito de Buenaventura, para la intervención en otras obras, proyectos, recursos y programas, haciendo uso de mecanismos de control social ya existentes como lo es la veeduría ciudadana.

Dicho modelo tiene como propósito potenciar el desempeño de las organizaciones sociales, fomentar la participación, e incrementar la creación de veedurías ciudadanas. De igual manera apunta a alentar la solidaridad, la construcción de tejido social entre los moradores, así como el sentido de pertenencia y empoderamiento ciudadano. Se aspira a que este modelo, pueda ser adaptado y replicado para ejercer control social a la gestión pública, combatir la corrupción y garantizar el desarrollo de la comunidad en los barrios del distrito de Buenaventura.

La experiencia de dos años como dignatario comunal, cumpliendo con el rol de presidente de la JAC del barrio la Independencia, ha convertido al autor, en receptor de múltiples quejas, inquietudes, reclamos y propuestas sobre las problemáticas y obstáculos al desarrollo del barrio, todas éstas expuestas por ciudadanos afiliados a la JAC, residentes, moradores, visitantes y líderes cívicos del distrito de Buenaventura, lo que le ha permitido identificar las problemáticas de mayor importancia para la comunidad, y de manera especial reconocer a los ciudadanos interesados en ellas, quienes desconocen que tienen un mismo propósito.

Lo anterior, aunado a las limitaciones materiales y físicas, la falta de competencias técnicas y poca disponibilidad de tiempo de los dignatarios de las JAC, reducen la capacidad de estos para ejercer vigilancia y control social a la gestión pública. Lo que lleva al comunal a recurrir a la creatividad y recursividad, para pensarse estrategias que le permitan garantizar el desarrollo de la comunidad.

Algo que de manera especial motivó esta propuesta, fue el vislumbrar en su implementación, la oportunidad de generar espacios de cohesión social, que se conviertan en instancias que fomenten la participación, la solidaridad y fortalezcan el sentido de pertenencia y el empoderamiento ciudadano.

Con base en el problema se planteó como hipótesis la siguiente:

Un modelo alternativo de constitución de veeduría ciudadana (en este caso, en el complejo deportivo La Independencia) promovido por la JAC y conformada por los vecinos líderes y ciudadanía interesada, ejercerá de manera efectiva el control social de obras y proyectos para evitar que los recursos se desvíen a las arcas de la corrupción.

De lo anterior, surge la pregunta de investigación: ¿De qué manera la constitución de un modelo alternativo de veeduría ciudadana promovido por la Junta de Acción Comunal permite ejercer control social del complejo deportivo La Independencia y sirve para garantizar la reducción del problema de corrupción en el Distrito de Buenaventura?

Para responder al interrogante, se plantea como objetivo general: proponer un modelo alternativo de constitución de veeduría ciudadana desde la JAC, que sea conformada por los

vecinos, líderes y ciudadanía interesada, para combatir la corrupción y ejercer control social en la administración del complejo deportivo La Independencia del Distrito de Buenaventura.

Para cumplir con este propósito se definieron tres objetivos específicos:

•Analizar la situación del complejo deportivo La Independencia frente a los efectos de la corrupción. Esto se hace mediante 11 entrevistas y un grupo focal con personas representativas de los distintos sectores ligados al escenario, como lo son antiguos administradores del complejo deportivo, directores técnicos, deportistas, árbitros, vecinos, aficionados, líderes sociales, líderes del deporte, miembros de veedurías ciudadanas, periodistas, comerciantes y personas interesadas en la problemática.

•Identificar la función de las JAC para realizar el ejercicio del control social y veeduría ciudadana, de acuerdo con su competencia legal y normativa al complejo deportivo La Independencia. Lo que se lleva a cabo mediante el estudio de los planteamientos teóricos y la normatividad que establece las JAC y la veeduría ciudadana, de manera que permita formular un modelo alternativo.

•Desarrollar el modelo alternativo de constitución de veeduría ciudadana desde la JAC para el control del complejo deportivo La Independencia. Esto se hace mediante la provisión de un protocolo con el fin de mejorar el procedimiento que las JAC pueden desarrollar para constituir veedurías ciudadanas de manera conjunta con la ciudadanía. y así, reducir la corrupción y apoyar en la gestión de mejoras al complejo deportivo. En el diseño del modelo se toman en cuenta las ideas y propuestas compartidas en el grupo focal y las entrevistas realizadas.

El presente documento consta de siete puntos: el primero es la introducción, en la cual se presenta el tema de estudio, la justificación, la pregunta de investigación, la hipótesis y los objetivos con su metodología; sigue el capítulo 1 que se refiere al planteamiento del problema; a continuación el capítulo 2 es el marco conceptual que comprende los temas de corrupción, control social y veeduría ciudadana; a partir del capítulo 3 se da cumplimiento a los objetivos específicos, en este se hace referencia a los resultados de las entrevistas para contextualizar la problemática del complejo deportivo La Independencia, que es el primer objetivo; el capítulo 4 se enfoca en el cumplimiento del segundo objetivo que es identificar la función de las JAC con respecto al control social y la veeduría ciudadana; y el quinto capítulo contiene el modelo alternativo (tercer objetivo específico), para el cual se definen los objetivos, la descripción y el protocolo; finalmente el capítulo 6 se refiere a las conclusiones.

1. Planteamiento del problema

El Distrito Especial, Industrial, Portuario, Biodiverso y Ecoturístico de Buenaventura enfrenta enormes desafíos ante el flagelo de la corrupción de su clase política, que se constituye hoy, en uno de los más serios problemas sociales que padece el municipio (El País, 2014), lo cual agudiza el nivel conflictivo y altera el orden social de un territorio cuyos últimos cuatro alcaldes han sido condenados por flagrantes casos de corrupción (Semana, 2018).

En este contexto de caos social, la inversión social del Estado se ve afectada por la corrupción, lo que ha llevado al Distrito a ser calificado como:

> "…un enorme museo de obras inconclusas donde en lo único que parece percibirse algún avance en Buenaventura, el principal puerto sobre el Pacífico colombiano, es en las estrategias que se ingenian los corruptos para apoderarse de los dineros públicos destinados, entre otros propósitos, a garantizar la educación de los niños más pobres y vulnerables del municipio" (El País, 2014).

Lo anterior permite demostrar como la corrupción en el distrito de Buenaventura se convierte en un obstáculo al desarrollo, más cuanto flagela servicios sociales fundamentales, como lo son la educación y la salud. Para mencionar uno de los casos más recientes de corrupción en el Distrito, se trae a colación la siguiente noticia: "…dos asesores y cinco contratistas privados se habrían apropiado de 5.104 millones de los 9.994 millones del contrato para el mejoramiento de infraestructura del hospital Distrital Luis Ablanque de la Plata" (Semana, 2018).

Lo anterior expone la naturalidad y voracidad con que se presentan estas prácticas corruptas, conllevando a que las obras y/o programas de intervención, pocas veces sean ejecutados a cabalidad, dejando como consecuencia que no se alcancen los resultados esperados y se agudice la crisis social.

En cuanto a las Juntas de Acción Comunal, estas fueron creadas por medio de la Ley 19 de 1958, durante el gobierno de Alberto Lleras Camargo. Y desde entonces han sido la principal instancia de organización para las comunidades materializar los propósitos de liderar e impulsar procesos comunitarios en barrios y veredas, y que como resalta el documento Conpes 1661:

> "han jugado un papel fundamental en la solución de los problemas diarios que enfrentan los ciudadanos y se constituyen en interlocutores entre sus comunidades y el Estado para gestionar y canalizar la resolución de sus problemas. Son ellos quienes asumen el papel de liderazgo y compromiso…como una organización de base y arraigo popular, con una clara tendencia en defensa de lo social" (Consejo Nacional de Política Económica y Social, 2010)".

Las Juntas de Acción Comunal son la forma tradicional de organización en Colombia, además de la organización ciudadana más numerosa y con mayor cobertura geográfica del país según el Ministerio del Interior y Justicia (2018). Cabe señalar que las JAC son organizaciones con fines públicos, pero no estatales, y se reconocen como organizaciones primarias en las comunidades, dado que corresponden al núcleo más pequeño de organización. Convirtiéndose de esta manera en el escenario propicio a disposición de los líderes sociales y políticos para acceder al desarrollo de sus comunidades.

Las JAC corresponden a una forma de organización cívica, social y comunitaria de gestión social, sin ánimo de lucro, de naturaleza solidaria, con personería jurídica y patrimonio propio, integrada voluntariamente por los residentes de un lugar que aúnan esfuerzos y recursos para procurar un desarrollo integral, sostenible y sustentable con fundamento en el ejercicio de la democracia participativa según la ley 743 (Congreso de Colombia, 2002).

Debido a esto, recae sobre los hombros de los líderes comunales, la responsabilidad en torno a la solución de las problemáticas colectivas del territorio que representan; lo que los convierte en veedores de los bienes, programas y proyectos, como también en diseñadores y ejecutores de los programas sociales y comunitarios, además de voceros de la comunidad ante las instituciones, medios de comunicación y autoridades. Así pues, en términos generales, la comunidad ve en el líder comunal, la posible solución a cualquier problemática tanto colectiva como personal que le aqueje.

Aunado a lo anterior, existen otros factores que limitan la capacidad de las JAC para llevar a cabo sus funciones comunales, factores como el flagelo de la politización y el clientelismo que azota la acción comunal, fenómeno que se puede evidenciar en las contiendas electorales, cuando los políticos favorecen al líder comunal con dádivas para captar votos bajo promesas de proyectos y programas sociales, promesas que una vez llegan al poder no cumplen o lo hacen para beneficio de algún grupo específico, que según Urrea (2001): “este es uno de los obstáculos en el ejercicio de la participación del ciudadano en el desarrollo de la democracia, precisamente cuando la vida de la ciudad y las decisiones públicas no corresponden a las expectativas o racionalidad colectiva, sino, por el contrario, obedece a los intereses de sectores políticos” (p.104).

Otros factores como la manipulación por parte de las instituciones del Estado que no toman en cuenta al líder comunal y simplemente lo utilizan políticamente, no lo invitan a proponer ni a construir nada porque solo lo necesitan para informarlo y que multiplique dicha información, para que firme y aparezca en la foto. Esta limitación la describe mejor Leal y Dávila (1990) cuando argumentan que " la generalización del clientelismo en su nuevo papel de articulador del sistema, la mediación se limitó a las demandas sociales que fueran susceptibles de transformarse en votos" (p.95), idea que se desarrolla en el planteamiento de Urrea (2001), cuando manifiesta que "la intermediación no se desarrolló en términos de interés por la comunidad, sino de las propias expectativas particulares de acumulación política" del gobernante de turno, de tal modo que utiliza al Estado para atender las demandas sociales de manera selectiva, convirtiendo las organizaciones comunitarias en talanqueras de la crisis.

Lo anterior, genera en gran medida una deslegitimación de la acción comunal y se convierte en un factor limitante a la labor comunal, toda vez que a causa de la vía de extinción en la que se encuentra la ética política, y al comportamiento inescrupuloso de algunos caciques y gamonales comunales, el líder comunal es visto con desconfianza e incredulidad por su comunidad. Al respecto Urrea (2001), argumenta:

> "Es indudable que la actual crisis política y social de Colombia es funesta para la democracia y la participación comunitaria no supone un quehacer ético, ni se tiene en cuenta la conciencia ciudadana sobre sus derechos; hay una creciente pérdida de confianza en el Estado, sus instituciones, en las juntas de acción comunal y en general, las organizaciones comunitarias, como consecuencia de esa deslegitimación van

perdiendo credibilidad tanto el Estado como las colectividades urbanas y rurales, barriales y corregimentales" (Urrea, 2001, p. 118).

En este orden de ideas, la falta de competencias técnicas y de formación de los líderes comunales, se convierte también en una limitante de la labor comunal dado que al ser las JAC organizaciones de base conformadas por ciudadanos del común, motivados por el don de servicio, en muchos casos no cuentan con el conocimiento político ni técnico para ejercer su función. Urrego (2001) concuerda con la anterior limitante al argumentar que "aun cuando existen canales y espacios de participación para los ciudadanos y las comunidades organizadas, no les es fácil asumir su papel por cuanto no están preparadas para intervenir y comprometerse en las decisiones que le afectan directa e indirectamente en la vida pública social, económica y política de su localidad" (p.121).

La ley 850 (Congreso de Colombia, 2003), establece la veeduría ciudadana como el mecanismo democrático de participación social que les permite a los ciudadanos o a las diferentes organizaciones comunitarias, ejercer control social sobre la gestión pública, para lo que también están facultadas las JAC. No obstante, en Buenaventura estas organizaciones no están cumpliendo con dicha función, lo que se evidencia en el detrimento de las obras en el distrito, "obras como el Malecón Bahía de la Cruz, el megacolegio de la Ciudadela San Antonio, la renovación y ampliación de la sede del Sena y la modernización de las plantas de tratamiento de agua potable hacen parte del listado de trabajos que se ejecutan a media marcha" (El País, 2017), proyectos que a la fecha no evidencian avances significativos, como es el caso de la recuperación del Acuaparque de Buenaventura, que "de acuerdo con la investigación, el contrato se suscribió en el 2015, por valor de tres mil ochocientos millones de pesos ($3.800.000.000). Los elementos recopilados indicarían que las obras fueron

abandonadas y se habría pagado al contratista el 90% del valor pactado" (Fiscalía General de la Nación, 2018). Profundizando en esto, cabe señalar los múltiples casos de obras de pavimentación de calles y construcción de anillos viales necesarios para la movilidad en la ciudad, entre las cuales algunas han sido adjudicadas y contratadas en repetidas ocasiones y aún están sin pavimentar, o incluso casos donde estando pavimentados, figuran de nuevo para pavimentación, como fue publicado por El País (2014) .

Para demostrar que las JAC de Buenaventura no están ejerciendo el control y la veeduría ciudadana se toma un caso en particular, el complejo deportivo La Independencia, que está ubicado en el Municipio de Buenaventura. Que tal como se asegura en el informe de Prosperidad Social (2015), "es el más grande complejo polideportivo del municipio". En el cual algunos entrevistados identifican una desviación de los recursos que genera su alquiler y todos evidencian un deterioro de las condiciones del escenario, situación que ha llevado a diseñar esta propuesta de veeduría ciudadana alternativa que busca constituir un organismo de gestión y vigilancia para velar por la conservación y mejoramiento del escenario, que ha sido cuna de grandes estrellas del deporte colombiano y que alberga los más importantes torneos deportivos nacionales y regionales que llegan al Distrito de Buenaventura. Tal es el caso de la liga Pony Futbol nacional y la copa Telepacifico, torneos que se convierten en una oportunidad para los semilleros deportivos y contribuyen a la visibilización de las nuevas promesas del deporte.

Lo que hoy es conocido como el complejo deportivo La Independencia, inició como una cancha de arena construida entre 1974 a 1976 por el plan regulador, que en ese momento era manejado por la CVC (entrevista con el líder social y deportivo Cesar Mosquera Buenaventura, noviembre 25 de 2018) gracias a la gestión de la JAC del barrio Independencia

en ese entonces liderada por su presidente Julio Cesar Palomino (entrevista con el jugador y director técnico Jefferson Correa Sánchez, Buenaventura, noviembre 25 de 2018) desde entonces el escenario estuvo en un total abandono por parte de la administración Municipal y fue sostenido por la administración y gestión de activistas y líderes comunales, surgiendo como cuna del deporte de la ciudad.

No fue sino hasta la construcción de lo que es hoy el complejo deportivo La Independencia, que este escenario se ha consolidado como el centro del deporte del Distrito de Buenaventura. Esto hace notorio y preocupante para los habitantes de Buenaventura el deterioro que evidencia el complejo deportivo, lo que lleva al autor a pensar que las acciones emprendidas por la recuperación del escenario se convertirán en noticia popular y desembocarán en el reconocimiento de la veeduría ciudadana como un mecanismo eficaz contra la corrupción, y a las JAC como un organismo que construye ciudad y aporta al desarrollo.

Este proyecto del complejo deportivo fue impulsado por el Departamento para la Prosperidad Social, e inaugurado por el entonces presidente Juan Manuel Santos el 12 de noviembre de 2015, en él se invirtieron cerca de 7 mil millones de pesos en la primera de dos etapas contempladas en el proyecto, con lo cual se realizó la construcción de la primera cancha de fútbol profesional en grama sintética europea en Colombia, con gradería para 2.000 personas, módulos administrativos, camerinos, baños, iluminación y dos canchas múltiples en concreto, una de ellas bajo techo. Esto para beneficio de 20 escuelas de formación deportiva, colegios, deportistas y todos los habitantes que tiene el puerto de Buenaventura. Esta inversión se dio como respuesta a los compromisos de la Presidencia con

la población y autoridades del puerto, en el marco del plan de choque adelantado para enfrentar la situación de violencia generada en el distrito (Ferry, 2015).

Una vez entregada la obra, por solicitud expresa de la comunidad, les fue asignada la administración a los líderes comunales del Barrio Independencia en cabeza del señor Roger Moreno. Fue este el momento en el que el complejo deportivo se convirtió en un escenario deportivo autosostenible, gracias a los recursos que genera su alquiler, principalmente para partidos de fútbol nocturnos que necesitan iluminación; recaudos que, durante la gestión de sus primeros administradores, fueron invertidos en los gastos de funcionamiento, mantenimiento y mejoramiento del escenario y alrededores.

La autosostenibilidad del complejo después de su inauguración, es decir, la generación de ingresos propios, despertó el interés de la Administración Distrital del Puerto, cuando en una visita al complejo deportivo del director de la Dirección Técnica de Deportes Distrital (InderBuenaventura), en ese entonces el señor Sorel Carvajal Silva, solicitó la relación de los ingresos generados en un mes a la señora tesorera, quien mostró el recaudo del mes de marzo de 2016 por un monto de doce millones de pesos ($12.000.000). Lo que se considera llevó a esta institución a tomarse la administración del escenario desde mediados del año 2016. (Entrevista con Roger Moreno Mosquera, primer administrador del complejo deportivo, Buenaventura, octubre 1 de 2018).

A partir de esa fecha la corrupción se adueñó de los ingresos del complejo deportivo, se desviaron de su objetivo y se incurrió en el no pago de los salarios a los trabajadores y cese de las actividades de mantenimiento, lo que ha conllevado a un deterioro de la grama sintética, así como fallas en la iluminación a causa del no remplazo de luminarias averiadas

y la decisión de abortar el programa de instalación continua de luminarias nuevas hasta lograr la calidad óptima del alumbrado, que venía realizando la primera administración (Entrevista con Roger Moreno Mosquera, primer administrador del complejo deportivo, Buenaventura, octubre 1 de 2018).

Lo que también expone un miembro de la veeduría durante la construcción del escenario así "tengo conocimiento de que a unos compañeros que trabajan en el complejo deportivo hace 6 o 8 meses se les adeuda por concepto de honorarios y ellos vienen luchando para que se les paguen y es lamentable que no se les pague a ellos" (entrevista con Ezequiel Rentería, Buenaventura 25-11-2018), algo que refuerza las declaraciones de un comerciante del escenario cuando dice "aquí hay muchos ingresos que entran y por lo menos yo miro qué a los vigilantes no les pagan" (entrevista con Jersain Vivas, Buenaventura 30-11-2018). Es precisamente esta la problemática que despierta mayor preocupación y que según dice el secretario del comité de futbol Distrital cuando manifiesta: "veo con gran preocupación que tiene más de año y medio que no se le hace mantenimiento, y este es un escenario muy costoso para dejarlo dañar en estos 3 o 4 años, todo escenario necesita mantenimiento y estuvo descuidado. Estuvo descuidado" (entrevista con Alberto Angulo, secretario del comité de futbol Distrital, Buenaventura 25-11-2018).

Con el desvío de los recursos se han afectado, no solo los deportistas y población del distrito, sino también la infraestructura del escenario deportivo, al respecto dice un periodista "cada día hay ese deterioro y uno no ve que están como arreglando acomodando, y eso preocupa porque es triste" (entrevista con Jhon Jairo Valencia, periodista, Buenaventura 25 de noviembre de 2018), lo que afecta directamente los ingresos porque debido a la deficiente iluminación la actividad deportiva nocturna ha caído notablemente, y es a través de esta como

se genera el mayor recaudo para el sostenimiento del complejo (Grupo focal llevado a cabo con José Omar Hurtado, José Luis Bonilla, Yirson Rivas y Pablo Cesar Mantilla Buenaventura, noviembre 28 de 2018).

Dada la problemática anterior, este estudio propone que desde la Junta de Acción Comunal del barrio la Independencia, se promueva la constitución de una veeduría ciudadana para el control social, vigilancia y gestión de mejoras al Complejo Deportivo La Independencia; que lleve a cabo su función, incluso si el escenario vuelve a ser administrado por la JAC independencia u otro ente, ya que, no obstante las JAC tienen facultades para ejercer veeduría, el mecanismo de veeduría ciudadana por su especificidad, se convierte no solo en una herramienta de vigilancia, control social y para este caso particular de gestión, sino en un instrumento mediante el cual la comunidad tiene la oportunidad de conocer y apersonarse de los diferentes mecanismos de participación así como de los bienes y gestión pública. Se espera que este mecanismo se convierta en una herramienta útil a la ciudadanía para proteger los intereses sociales y el desarrollo deportivo del Distrito, confiando que el resultado positivo de esta propuesta, lo convierta en un instrumento que pueda ser replicable por otras JAC y demás organizaciones sociales en el territorio.

2. Marco conceptual

En línea con los objetivos de la presente investigación, son abordados conceptos alusivos a la corrupción, control social y veeduría ciudadana, para buscar en ellos, los elementos necesarios que permitan a través de la comprensión de estos conceptos, entender la importancia de la formulación de un modelo de veeduría ciudadana para combatir la corrupción en el complejo deportivo La Independencia. Modelo que se espera pueda contribuir a fortalecer las JAC, para convertirlas en actores influyentes en cuanto al fomento de una ciudadanía activa a través del control social y veeduría ciudadana efectivos.

2.1 Corrupción

Al escuchar el termino corrupción, es fácil pensar inmediatamente en el gobierno, políticos y en funcionarios públicos, dejando de lado que la corrupción se encuentra casi que, en todos los ámbitos de la sociedad, desde buscar evitar la espera por un turno para ser atendido hasta chantajear naciones para obtener un voto favorable en el concejo de seguridad de las Naciones Unidas. Sobre el término corrupción existen diversas acepciones dadas por gran cantidad de instituciones y autores a causa de sus múltiples dimensiones, las cuales cobran sustento en la variedad de perspectivas disciplinarias que la abordan, encontrando unanimidad de criterios en torno a que la corrupción es un concepto difícil de definir.

La corrupción tiene alcances difíciles de dimensionar, al respecto muy bien lo señala Salgado Lévano (2004) cuando manifiesta que "la corrupción se constituye hoy en día, en uno de los más serios problemas sociales que no conoce diferencias sociales, económicas, políticas, culturales, étnicas, capaz de haber traspasado todas las fronteras, hasta constituirse

en un grave flagelo mundial" (p. 27), lo que tiene relación con lo expuesto por Orrego (2018) al argumentar que "nuestro planeta sufre cada vez más de una enfermedad que como el cáncer corrompe y destruye poco a poco, pero con mucho dolor, desde la más alta hasta la más pequeña de las instituciones sociales" (p. 2). La corrupción es uno de los más serios problemas éticos, que pese a estar presente a lo largo de la existencia humana, alcanza cada vez mayores dimensiones y proporciones, "existe una gran preocupación mundial en el sentido de que la corrupción parece ser más dañina que cualquier otra plaga social incluyendo el narcotráfico porque este es más limitado a un segmento de la población, mientras que la corrupción invade toda la vida nacional" (Cruz, 2016).

La organización no gubernamental *Transparencia Internacional* concibe la corrupción en términos generales como "el abuso del poder confiado en beneficio privado" (International Anti-Corruption Conference -IACC , 2018). Y esta puede categorizarse en tres escalas; corrupción en las más altas esferas, corrupción de pequeña monta de la que trata la presente investigación, y corrupción política, categorizadas según la cantidad de dinero perdido y el sector donde ocurre.

Con relación al tiempo de vida de la corrupción Garzón (1997) sostiene que:

> "La corrupción ha existido y existirá siempre, pero tal cosa no nos exime de desarrollar y preparar todo un conjunto de dispositivos institucionales para tratar de atajarla o de minimizar su alcance. Este es uno de los puntos de partida necesarios para enfocar cualquier problema relativo a ella y para procurar evitar retóricas vacías e infecundas" (p.19).

Finalmente, de acuerdo a la perspectiva planteada por Transparencia Internacional, y a los enfoques de Orrego (2018) y Cruz (2016) y en relación con el propósito de esta investigación, para efectos de este estudio se entiende la corrupción, como la desviación de recursos generados por la administración de bienes públicos para satisfacer necesidades particulares. En el caso de este estudio, la desviación de los recursos provenientes del complejo deportivo La Independencia que eran destinados a su funcionamiento, mantenimiento y mejoramiento; los cuales tuvieron otro fin, llevando al deterioro del escenario deportivo y a la consecuente disminución de los ingresos por el detrimento de las instalaciones, lo que encuentra sustento en las palabras de un exadministrador quien afirma que "no es transparente la administración del complejo. La verdad no sé a dónde van los recursos. Es realmente frustrante esta situación" (entrevista con Jair Arroyo Buenaventura, exadministrador del complejo deportivo, noviembre 28 de 2018)

2.2 Control social

El control social es un concepto principal en el estudio de la teoría social, es decir del estudio de los recursos explicativos del mundo social que permiten la comprensión e interpretación de los problemas sociales y de las acciones de los sujetos (Sarmiento, 2018). Son diversas las concepciones que sobre el control social se han propuesto desde la disciplina de la sociología a partir del siglo XIX, sin embargo, fue en el siglo XX cuando se evidenció un aumento del interés por su estudio, gracias a las preocupaciones vinculadas al desarrollo económico.

Se le atribuye al sociólogo estadounidense Edward Ross[1] la introducción del concepto de control social en 1894, esto como respuesta a los problemas del orden y a la organización social que se vivía en la naciente potencia norteamericana, debido a la necesidad de integrar grandes masas de inmigrantes que acudían a la convocatoria migratoria generada por el proceso de industrialización de Estados Unidos (Olmo, 2005).

Por otro lado las teorías de Merton (1968) citado en Olmo (2005), encararon el problema del control social entendido en términos generales como la autorregulación del orden social que explica que la gente, actuando de manera organizada, de forma autónoma y espontánea, contribuye al orden social democrático, lo que resulta opuesto a la perspectiva de control social desde el sistema de control punitivo y penal (Bergalli, 1996), enfoque que se ocupa de atender la desviación del individuo con respecto de la norma o del colectivo con el propósito de ejercer medidas coercitivas, de corrección y/o represión, por intermedio de los cuerpos judiciales, la jurisdicción, la administración penal y las instituciones penitenciarias (Olmo, 2005).

Por lo que se refiere a las perspectivas de poder, entendido este como la capacidad o facultad que posee un grupo o individuo de hacer prevalecer sus intereses, se presentan dos visiones contrarias del concepto, un control social negativo donde el poder es entendido de manera tradicional como una propiedad inherente al Estado y a las instituciones sociales, en contraste con las propuestas de participación ciudadana que se desarrollan para el control social, las cuales tienen una perspectiva totalmente distinta del poder, que desde esta visión,

[1] Autor proveniente de la Universidad de Stanford que usa por vez primera la categoría Control Social en el año 1894 en algunos de sus artículos científicos y que en el año 1901 publica su obra titulada "Social Control (Survey of the Foundations of Order)" (Ross, 1901).

tiene un carácter multiforme, obedeciendo más que a una propiedad inherente del sistema social, a relaciones de poder existentes entre los individuos y su entorno (Foucault, 2001).

También se tiene un concepto de control social como "el derecho y el deber que tienen los ciudadanos (…) de ejercer el seguimiento, monitoreo y control de la administración pública, para prevenir u combatir la corrupción, asegurar la transparencia y proteger el bien común" (Fundación Esquel, 2002, p.3).

Cuando de control social se trata, muy bien lo señala Kliksberg (1998), la participación de la comunidad en cuanto a la evaluación de los programas sociales "añade un plus práctico y limita los riesgos usuales" (p. 145). Desde esta perspectiva se entiende el control social como una "forma de participación que le permite a la gente determinar las condiciones en que se desarrolla la gestión pública (…) de esta manera, el control social contribuye a elevar los niveles de eficiencia, eficacia, impacto y transparencia de la gestión pública" (Arévalo, 2004, p. 107).

Para efectos de este estudio y conforme a los enfoques que otorgan relevancia a la participación ciudadana en el control social, cercano a las aproximaciones de Arévalo (2014) y Kliksberg (1998) se entiende por control social, los derechos de la ciudadanía a intervenir en la vigilancia, seguimiento, monitoreo y acompañamiento a la gestión pública, en búsqueda del servicio a la comunidad, con equidad y justicia social previniendo actos de corrupción e involucrando los intereses del colectivo, la facilitación de la participación ciudadana en las decisiones que los afectan, y el aseguramiento en el cumplimiento de los deberes sociales del estado y de los particulares.

Se puede asegurar que, el control social se ejerce para prevenir y/o corregir casos de corrupción, ineficiencia o ineficacia en la gestión estatal, así como para exhortar hacía iniciativas que fomenten el empoderamiento, y sentido de pertenencia de la gente con su territorio, tanto como el fortalecimiento del tejido social y el liderazgo cívico. En este sentido resulta indispensable buscar aproximaciones que permitan una mayor comprensión del control social en relación con el propósito de la investigación que busca proponer un modelo alternativo para la constitución de una veeduría ciudadana promovida por la JAC y conformada por los vecinos, líderes sociales y deportivos para combatir la corrupción, ejercer control social y gestionar por el mejoramiento del complejo deportivo La Independencia del Distrito de Buenaventura.

2.3 Veeduría ciudadana

La continua evolución de las sociedades hacia la democracia y la evolución de la democracia misma, con su avance desde la democracia representativa hacia la democracia participativa, ha venido permitiendo hasta la fecha una mayor intervención directa de la ciudadanía en la supervisión y evaluación de los asuntos públicos. En este sentido, cabe resaltar que la palabra "veeduría" deriva del término veedor, que según Vargas (2002), es:

> "una herramienta de vigilancia y control social de la ciudadanía sobre el Estado, para fortalecer la vigencia de principios constitucionales tales como democracia, transparencia, moralidad, equidad, eficiencia y eficacia, en la adopción e implementación de políticas públicas, en el desempeño de responsabilidades de los servidores públicos y en la gestión pública en general" (p.25).

En Colombia el origen de las veedurías es la Ley 11 de 1986, por la cual se dicta el estatuto básico de la administración municipal y se ordena la participación de la comunidad en el manejo de los asuntos locales, más es con la promulgación de la Constitución (1991)que se hicieron efectivos nuevos mecanismos de participación, como el derecho de petición, la acción de tutela, la acción de cumplimiento y las acciones populares, entre otros, los cuales se convirtieron en instrumentos eficaces para que las veedurías dieran su lucha en defensa de una sociedad más justa, más transparente y más participativa.

Desde una perspectiva oficial de acuerdo con el artículo 1 de la ley 850 (Congreso de Colombia, 2003), la veeduría ciudadana es el mecanismo democrático que les permite a los ciudadanos o a las organizaciones comunitarias ejercer vigilancia sobre la gestión pública, es decir, la que realizan las autoridades administrativas, políticas, judiciales, electorales, legislativas y los órganos de control, así como las entidades públicas o privadas y las organizaciones no gubernamentales de carácter nacional o internacional que operen en el país, encargadas de la ejecución de un programa proyecto o contrato, o de la prestación de un servicio público.

Con relación al control social, las Veedurías Ciudadanas se destacan como herramientas importantes y que ofrecen resultados significativos, que contribuyen a democratizar la gestión gubernamental y mejorar sus resultados (Garzón, 2010). Gracias a ello, este mecanismo ha venido abriéndose paso dentro de los procesos de control en la vida de la nación.

Conforme a lo dispuesto en el artículo 270 de la Constitución Política (1991) y el artículo 100 de la Ley 134 de 1994, la vigilancia y control de las Veedurías Ciudadanas se

ejercerá en aquellos ámbitos, aspectos y niveles en los que en forma total o parcial, se empleen los recursos públicos, cabe destacar que en Colombia las Veedurías Ciudadanas, no se limitan solo a vigilar o hacer exigencias, sino que proponen alternativas de solución, llevan a cabo vigilancia preventiva y posterior, realizan recomendaciones escritas ante las entidades y organismos de control correspondientes (Garzón & Ortiz, 2017).

La ley 850 (Congreso de Colombia, 2003), que reglamenta las veedurías ciudadanas como principal elemento de control social, establece que los ciudadanos de forma plural o en organizaciones sociales podrán ser considerados como asociaciones para ejercer veeduría ciudadanas, lo que quiere decir que existen dos posibilidades para la conformación de organizaciones sociales en forma de veedurías: por iniciativa de los ciudadanos interesados en llevar a cabo la función de vigilancia de la gestión pública y por las organizaciones civiles constituidas de acuerdo con la ley y que deciden velar por la correcta gestión pública (Garzón & Ortiz, 2017).

La facultad brindada a las Veedurías Ciudadanas para el ejercicio del control social es realmente amplia, su alcance cubre acciones en torno a los planes, programas, proyectos, procesos, obras y servicios públicos, a las actuaciones de los servidores públicos, en sus procesos de selección o designación; así como en lo relacionado con actuaciones de personas naturales o jurídicas del sector privado que presten servicios públicos, que manejen recursos públicos o desarrollen actividades de interés público (Garzón & Ortiz, 2017).

Para efectos de este estudio y respaldado por Vargas (2002) se entiende por veeduría ciudadana al mecanismo democrático que faculta a los ciudadanos y organizaciones sociales

a ejercer vigilancia y coadyuvar en la administración de bienes públicos para garantizar tanto los deberes como los derechos de los ciudadanos y administradores.

Por último, a través del análisis de estos conceptos se coincide con Arévalo (2004)cuando expone que:

> "la participación comunitaria en el ejercicio del control resulta fundamental no sólo para la transparencia de la gestión pública sino también para la construcción de tejido social y el fortalecimiento de la democracia. La integración de los ciudadanos a través de los mecanismos de participación y control social permite que cada persona se reconozca como ciudadano y en esa medida comprenda sus derechos y sus deberes. De allí que la población podrá generar nuevos compromisos para contribuir al desenvolvimiento del sistema" (Arévalo, 2004, p. 110).

Las veedurías en la actualidad tienen un inmenso reto, como lo es el empoderamiento a los ciudadanos de sus derechos y deberes, ya que es por medio de la participación ciudadana y el control social como los ciudadanos pueden materializar sus iniciativas para construir un mejor país. Por consiguiente, y en función a la presente investigación, el objeto de las veedurías en la actualidad abarca más allá de la simple vigilancia, su alcance va hasta promover el cumplimiento de los compromisos adquiridos por el Estado con la ciudadanía y los deberes de la ciudadanía, proponiendo alternativas de solución a los problemas y el subsiguiente examen de los resultados a las actuaciones a los responsables.

3. Metodología

El presente estudio corresponde a una investigación de carácter exploratorio, dado que como lo exponen Hernández, et. al, (2010): "los estudios exploratorios se efectúan, normalmente, cuando el objetivo es examinar un tema o problema de investigación poco estudiado o que no ha sido abordado antes" (p. 60); y en consecuencia en este documento se intenta hallar la manera como las JAC mediante esfuerzos que buscan la integración social, logren implementar estrategias formales para un mejor ejercicio del control social y la constitución de veeduría ciudadana. Adicionalmente, la propuesta metodológica será de carácter cualitativo, ya que este tipo de enfoque busca comprender la realidad social como fruto de un proceso histórico de construcción, visto a partir de la lógica y el sentir de sus protagonistas desde sus aspectos particulares (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010), más aun cuando se tiene claro que este estudio pretende proveer un protocolo para mejorar el procedimiento que las JAC pueden desarrollar para reducir la corrupción.

En cuanto a la estrategia para recopilación de la información, con la cual se pretende responder el problema planteado, se realiza una ardua investigación de campo, a través de la cual se recogen importantes insumos a partir de la indagación directa a los actores involucrados en el estudio, quienes representan distintos sectores ligados al escenario deportivo y fueron identificados de manera previa como fuente válida para obtener información. Esta indagación directa se realizó a través de instrumentos dispuestos de manera digital en los anexos, para facilitar su exploración y permitir al lector escuchar las entrevistas y el grupo focal desarrollado con los participantes de la investigación. Hay que mencionar además a una importante fuente de información para la investigación como lo es el análisis documental.

Entrevistas semiestructuradas: de acuerdo con lo que explica el profesor Martínez (2006) “esta entrevista adopta la forma de un diálogo coloquial” (p, 139), de manera que genera un ambiente natural y libre de formalidades que facilita la entrada a climas de confianza y propician un intercambio más profundo de información. Lo que precisamente se tiene como objetivo con la utilización de este instrumento, como bien realza Martínez (2006) cuando dice que “la gran relevancia, las posibilidades y la significación del diálogo como método de conocimiento entre los seres humanos, estriba, sobre todo, en la naturaleza y la calidad del proceso en que se apoya” (p, 139).

Este instrumento se utiliza con líderes comunales, exadministradores del complejo deportivo, líderes sociales, líderes del deporte, dirigentes deportivos, miembros de veeduría ciudadana, periodistas deportivos, árbitros y comerciantes del complejo deportivo. Con él que se indaga sobre la historia, administración del complejo deportivo, y los casos de corrupción que en él se presentan. Con este instrumento también se busca identificar las debilidades en el funcionamiento de las JAC en el ejercicio del control social y veeduría ciudadana sobre el complejo deportivo. Las respuestas se consolidan en un análisis de rejillas (anexo C), recurso donde el lector encontrará la transcripción literal de las entrevistas realizadas, que de manera especial se invita al lector a explorar y seguir los vínculos que lo llevarán a escuchar la entrevista que desee.

Grupo focal: de acuerdo con los objetivos de la presente investigación, se usa este instrumento, para servir a los propósitos de identificación de problemas y planeación de las veedurías ciudadanas, tal como lo plantea Mella (2000), este instrumento se implementará con la participación de líderes comunales, líderes del deporte, deportistas, árbitros y directores deportivos. con el propósito de recoger observaciones y propuestas sobre el

complejo deportivo la independencia y la veeduría ciudadana. Este instrumento se le presenta al lector como anexo en un cuadro que resume los aportes de los participantes y permite escuchar la grabación realizada del grupo focal. Anexo D.

Con relación al uso de análisis documental, se pretende hacer una revisión de artículos de revistas y de prensa, noticias radiales, entre otros que ayuden a clarificar conceptos del tema de investigación. También de normas que establecen y reglamentan la acción comunal y la veeduría ciudadana y definan su alcance, así como de libros que brinden soporte científico a la investigación.

Los instrumentos referenciados (entrevistas y grupo focal) se aplican a los siguientes participantes: líderes comunales, exadministradores del complejo deportivo, miembros de veedurías, líderes del deporte, deportistas, árbitros, directores técnicos, aficionados, comerciantes y miembros de organizaciones deportivas.

Líderes comunales: se trabaja con cuatro líderes comunales con quienes se hace uso de los instrumentos, entrevista semiestructurada, y se escogen dos para el grupo focal.

Exadministradores del complejo deportivo: se les realiza la entrevista semiestructurada a dos exadministradores del escenario.

Presidentes de veedurías: se cuenta con un presidente de veeduría ciudadana al cual se le realiza la entrevista semiestructurada.

Dirigentes deportivos: participan tres directores técnicos; dos en entrevista; y uno en grupo focal.

Comerciantes, líderes del deporte, deportistas y árbitros deportivos: participa uno de cada sector en entrevista semiestructurada y grupo focal.

El procedimiento se hace adelantando las siguientes fases:

Tabla 1. Etapas metodológicas

Fase	Objetivo	Actividades	Herramientas
Fase 1	Análisis de la situación del complejo deportivo La Independencia frente a los efectos de la corrupción.	La información por obtener busca documentar la historia del complejo deportivo desde su creación, el proceso administrativo, los resultados de las diferentes administraciones, evidencia de los hechos de corrupción que se presentaron durante este proceso, entre otras.	Este análisis se hará mediante entrevistas a habitantes de la zona, líderes comunales, exadministradores del complejo deportivo, presidentes de veedurías, líderes del deporte, deportistas, árbitros, directores deportivos y ciudadanía interesada. Las entrevistas se llevarán a un análisis de rejillas.
Fase 2	Identificación de la función de las JAC con respecto al control social y la veeduría ciudadana.	En esta fase se toma como referencia la normatividad al respecto y los principales planteamientos teóricos. Se busca definir de manera puntual cual es el alcance y las atribuciones de las JAC con respecto al control social y la veeduría ciudadana en cuanto a lo que se debe hacer y cómo se debe hacer, de tal manera que la propuesta que se plantee no se salga de los parámetros legales.	Análisis documental
Fase 3	Desarrollo o diseño del modelo alternativo de veeduría ciudadana	En esta fase se define tanto la forma como se puede lograr la integración de las personas interesadas en hacer veeduría (en este caso del complejo deportivo), como un protocolo donde se establezca el procedimiento para ejercerla (es general para la veeduría de cualquier obra).	Grupo focal y análisis documental

3. Análisis de la situación del complejo deportivo La Independencia frente a los efectos de la corrupción

Para el desarrollo de este punto se realizaron 11 entrevistas semiestructuradas, haciendo uso de un formato diseñado para la investigación, cuyos resultados o respuestas fueron llevados de manera literal a una matriz de rejillas, mediante la cual se puede hacer un paralelo de todas las respuestas en cada una de las preguntas realizadas. Instrumento que se sugiere al lector explorar con profundidad, para alcanzar una mayor comprensión de la problemática y un panorama más completo de la situación que afronta el complejo deportivo La Independencia y su contexto. En dicho análisis de rejillas el lector tendrá la oportunidad de escuchar cada una de las entrevistas realizadas, para de esa manera llegar a conclusiones propias y poder contrastarlas con las que en el documento expone el autor.

El análisis de las entrevistas muestra que existen una diversidad de vínculos que unen la vida de muchas personas con el complejo deportivo que sobrepasan la actividad recreativa, profesional, laboral o comercial que en el escenario desarrollan. La actividad misma que se desarrolla en el escenario genera espacios que permiten tejer redes sociales que amenizan la vida en comunidad, pero que además se convierten en cuna de liderazgos sociales, deportivos y hasta políticos, gracias a la actividad deportiva y social que se genera en torno al escenario. Existen personas cuyas vidas se encuentran tan ligadas al escenario, que no imaginan una vida sin las actividades que en el escenario desarrollan, lo que se entiende mejor cuando un líder deportivo y edil expresa que: “los escenarios deportivos son sinónimo de vida, y eso ha permitido que en el sector haya armonía, porque el deporte es ello” (entrevista con Jahasson Hurtado, líder deportivo, Buenaventura, noviembre 25 de 2018).

Aun a pesar que no todos los participantes de la investigación tienen claridad sobre la historia del complejo deportivo, hay un solo sentir en torno a que el Complejo Deportivo La Independencia es el mejor y el más importante escenario deportivo del distrito de Buenaventura. Lo que se sustenta en las palabras de un periodista cuando manifiesta, "prácticamente es un símbolo, es como nuestra bombonera" (entrevista con Jhon Jairo Valencia Buenaventura, periodista, noviembre 25 de 2018).

Con respecto a la administración del complejo deportivo, se pueden observar varias cosas. Entre ellas, un alto reconocimiento al trabajo realizado por el señor Roger Moreno Mosquera, quien en palabras de un exfutbolista profesional se destaca así:

> "don Roger se ha llevado todos los elogios de todos, es un señor que ha sido incansable para las mejoras del escenario, y en su momento a la gente de InderBuenaventura no le sirvió porque quizás no cumplía con algunos requisitos que ellos pedían, y les tocó hacer a un lado a una persona maravillosa. Y entonces de ahí ha venido la decadencia del escenario" (entrevista con Jair Arroyo, exadministrador del complejo deportivo, Buenaventura, noviembre 25- de 2018).

> Lo que es también afirmado por un comerciante que resalta la labor del señor Roger Moreno así "En estos momentos está en la administración del Inder, antes lo tenía Don Roger y lo tenía en mejores condiciones. Haga de cuenta que cada mes a la cancha se le echaba un caucho sintético, unas bolitas que mantenían el escenario bien, a los vigilantes les pagaba y la gente mantenía contenta porque recibía su sueldo, que hace un trabajador si no le pagan".

Aseveraciones que comparten la mayoría de los participantes, Sin embargo contrasta con el nivel de desconocimiento que dicen tener estos sobre el resto de las entidades o personas que han administrado y administran el complejo deportivo. Lo que llama particularmente la atención, toda vez que los participantes de la investigación son asiduos usuarios del escenario lo que despierta inquietudes sobre la precaución en las declaraciones de los participantes. Al respecto se destaca las declaraciones de un comerciante quien comparte su opinión: "me duele tanto que a veces las personas que nos visitan de otros lados, se llevan una mala impresión de nuestra ciudad por el estado del escenario, baños acabados, nadie se preocupa por pintar, se forman basureros alrededor, y a mí eso me duele, *¡y al que me pregunté se lo digo! porque no me da miedo decirlo porque la verdad eso me duele*" estas declaraciones exponen el hermetismo y desconfianza que existe, para abordar el tema de las administraciones y emitir juicios frente a éstas.

Es significativamente alta la percepción negativa y desconfianza que genera a la comunidad el instituto de Deporte Distrital Inderbuenaventura, así como la reprobación a su administración. Al respecto ante la pregunta sobre sí la administración del complejo va por buen camino un periodista local expresa "No, y la prueba está en que estas mallas fueron compradas por una persona que hace parte de un equipo de fútbol y cuando una malla ya te la compran personas diferentes a quienes administran qué son el Inder, hombre no estamos en nada" (entrevista con Jhon Jairo Valencia, periodista, Buenaventura, noviembre 25 de 2018).

No hubo entre los entrevistados ninguno que identificara la administración del escenario deportivo como una gestión transparente, igualmente no hubo testigos que hubiesen asistido ni escuchado sobre una rendición de cuentas de la administración del

complejo deportivo; sin embargo, todos expresan su preocupación frente al deterioro del escenario; la pasividad de la administración ante el desmejoramiento. La comunidad desconoce y se encuentra en incertidumbre sobre el destino que toman los recursos que son recaudados, dado que no se refleja en el mejoramiento, mantenimiento del escenario, y pagos a los trabajadores. Lo que da fuerza a la iniciativa y le pone un carácter de urgente a la propuesta del modelo alternativo de constitución de veeduría ciudadana desde las JAC.

Existe un alto nivel de optimismo en el futuro del complejo deportivo, asociada a la intervención de la comunidad o del señor Roger Moreno, lo que no sucede ante una posible continuidad en la administración del escenario por parte del Instituto de Deporte Distrital.

Ha sido sorprendente el apoyo y respaldo de los participantes a la investigación, y la demanda ciudadana porque ésta llegue hasta su implementación. Se siente entre los participantes un ferviente deseo, de aportar a la solución de las problemáticas que aquejan el complejo deportivo y de conocer los distintos esfuerzos que se realizan para la conservación y mejoramiento de éste. Tanto los entrevistados como los participantes del grupo focal manifiestan su disposición para asistir a una posible reunión para aportar ideas que ayuden a mejorar el escenario, lo que abre una importante oportunidad para la constitución de la veeduría ciudadana del complejo deportivo La Independencia y la representatividad de diversos sectores en ese posible ejercicio.

Se evidencia el alto el nivel de desconocimiento de los entrevistados sobre los mecanismos de participación en especial sobre la veeduría ciudadana, esto resulta preocupante que sean precisamente entre este grupo de líderes con un alto nivel de conciencia ciudadana que desconozcan las instancias y mecanismos de participación ciudadana. Al

respecto resulta útil compartir lo expresado por un director técnico y exmiembro de la veeduría ciudadana para la construcción del complejo deportivo, quien por fuera de la entrevista compartió que, debido a interferencias de políticos, en la Personería Distrital no les reconocieron ni inscribieron la veeduría, cuando este tramite también puede realizarse ante la Cámara de Comercio.

La gran mayoría destaca que debe ser la JAC Independencia que a nombre de la comunidad sea quien administre el complejo deportivo, y resaltan entre las cualidades que debe tener quien administre el escenario; el empoderamiento, sentido de pertenencia y don de servicio. Se relacionan entre los nombres que fueron considerados para tal cargo, al señor Roger Mosquera y el señor Jair Perlaza. Cabe mencionar que dos de los participantes en la investigación expresaron inconformismo frente a la gestión del señor Roger Moreno.

4. Identificación de la función de las JAC con respecto al control social y la veeduría ciudadana

La institucionalización de las Juntas de Acción Comunal inicia a través de la ley 19 de 1958, que significó la apertura de la democracia colombiana, a espacios para la participación social y comunitaria, en los procesos de desarrollo ofrecidos por el Estado. Lo que podría categorizar la acción comunal, como el primer paso en la evolución desde la democracia representativa, hasta la democracia participativa consagrada en la constitución de 1991, en la nación colombiana.

La ley 743 (Congreso de Colombia, 2002) por la cual se desarrolla el artículo 38 de libre asociación de la Constitución política de Colombia en lo referente a los organismos de acción comunal, decreta entre sus principios, el de autonomía para participar en la planeación, decisión, fiscalización y control de la gestión pública; lo que junto a la representatividad territorial que ostentan las JAC y al propósito encomendado a la acción comunal de "promover un desarrollo integral, sostenible y sustentable construido a partir del ejercicio de la democracia participativa en la gestión del desarrollo de la comunidad", otorgan las facultades a las JAC para ejercer control social y vigilancia de la gestión pública. Soportado en lo anterior, las juntas de acción comunal gracias a su autonomía tienen total libertad para establecer alianzas, convenios, firmar contratos, trabajar mancomunadamente, hacer actividades para recaudar fondos, recibir apoyo, donaciones, o crear comités, entre otras formas de relacionamiento y financiación para materializar iniciativas que tengan como propósito, generar el desarrollo de la comunidad y no atenten contra la ley, las normas y las sanas costumbres.

Todas estas bondades que envisten las JAC deben ser aprovechadas a través del diseño de estrategias que les permitan obtener lo que se requiere, para el desarrollo e implementación de sus iniciativas, las cuales deben perseguir el alcance de los fines de la acción comunal. Para ilustrar sobre las múltiples formas en las que se puede trabajar con las JAC, se expone una estrategia para el control social de obras, utilizada por algunas administraciones en el Distrito de Buenaventura. Las cuales solicitaban a sus contratistas presentar actas de inicio y de entrega de obras a satisfacción, firmadas por los miembros de las JAC, como requisito para realizar los desembolsos o pagos correspondientes al proyecto. lo que revestía como veedores a los dignatarios comunales, y les asignaba un rol de garantes de las obras ejecutados en su territorio.

A su vez, y de manera específica, la ley 850 (Congreso de Colombia, 2003) ley estatutaria que reglamenta las veedurías ciudadanas como un mecanismo democrático que faculta a grupos de ciudadanos o a las organizaciones de la sociedad civil sin ánimo de lucro, para constituirse como veedores oficiales de la gestión pública respecto a las autoridades políticas, administrativas, judiciales, electorales, legislativas y órganos de control, así como de entidades estatales o privadas y organizaciones no gubernamentales, en aquellos ámbitos, aspectos y niveles en los que de manera total o parcial se haga uso de recursos públicos. Dicha vigilancia, se da de conformidad con lo dispuesto en los artículos 103 y 270, que, en su orden, exhortan al Estado a fortalecer las organizaciones comunitarias; y a organizar las formas y sistemas de participación ciudadana que permitan vigilar la gestión pública.

Por otro lado, se encuentran entre los objetivos más importantes de la veeduría ciudadana: fortalecer mecanismos de control contra la corrupción en la gestión pública y la contratación; fortalecer procesos de participación ciudadana y comunitaria en la toma de

decisiones, en la gestión de los asuntos que les atañen y en el seguimiento y control de los proyectos de inversión social; velar por los intereses de las comunidades; establecer una relación constante entre los particulares y la administración, por ser un elemento esencial para evitar los abusos de poder y la participación excluyente de los gobernantes; democratizar la administración pública y, por último, promocionar el liderazgo y la participación ciudadana.

Así mismo, con respecto a las funciones de las veedurías ciudadanas, estas pueden resumirse en dos direcciones: una volcada hacia el Estado en relación con el control social de la gestión pública; y la otra, hacia la comunidad que representan, en relación con la comunicación de los resultados de su trabajo, así como el cuidado de los intereses de la comunidad. En este sentido, las organizaciones de control ciudadano a la gestión pública deben cumplir con unas funciones que se pueden catalogar como genéricas, entre ellas: estar vigilantes de que los recursos sean empleados según las normas, programas, proyectos, planes y contratos; velar por que las acciones del Estado se den de acuerdo con lo que se requiere, en el momento que se requieren, sean legales y ajustadas a la técnica; conocer las normas, programas, planes, proyectos y contratos, y el grado de avance real en la gestión de ellos; estudiar y analizar las explicaciones, razones e informaciones de las entidades controladas; agotadas las vías directas de entendimiento con las entidades cuya gestión se vigila, presentar informes, denuncias, demandas y acciones escritas a las autoridades competentes para controlarlas (Red Institucional de Apoyo a las Veedurías Ciudadanas, 2013).

Por su parte, las veedurías ciudadanas tienen las siguientes funciones asignadas por el artículo 15 de la Ley 850 (Congreso de Colombia, 2003): vigilar la constitucionalidad y

participación en la planeación; vigilar que los presupuestos se ejecuten rápida, equitativa y eficazmente, y que se destinen ante todo para necesidades básicas insatisfechas; vigilar el proceso de contratación; vigilar y fiscalizar la ejecución y calidad técnica de la gestión; recibir informes, observaciones y sugerencias de ciudadanos y organizaciones; pedir datos de la gestión a interventores, supervisores, contratistas, ejecutores, autoridades contratantes y otras; comunicar a la ciudadanía los avances de su actividad; dar sus informes a las autoridades correspondientes; denunciar irregularidades de los funcionarios.

En cuanto a los pasos para constituir una veeduría ciudadana, se pueden advertir tres sencillos pasos para su constitución: el primero, realizar una reunión en la que se elija de forma democrática los veedores; el siguiente, realizar un acta de conformación de la veeduría ciudadana, identificando los integrantes, objetivo de la veeduría, la dirección, el ámbito de acción y su duración, entre otros datos; y, por último, una vez constituida la veeduría, solicitar ante la autoridad competente (Personería Municipal, Distrital o Cámara de Comercio), el reconocimiento e inscripción de la veeduría.

Una vez, inscrita la veeduría ciudadana y listos para ejercer el control ciudadano, esta deberá seguir una secuencia de acciones así: establecer un plan de trabajo; recoger la información; analizar la información recogida; preparar el informe de veeduría o control; presentar el informe a la autoridad competente; hacerle seguimiento a la situación que está vigilando; presentar informes a la comunidad.

Cabe resaltar que, dado que las veedurías ciudadanas son de carácter voluntario y cumplen con un fin público, estas deben informar a las autoridades sus mecanismos de

financiación y el origen de los recursos con que cuentan para realizar la vigilancia sobre la gestión pública.

5. Diseño del modelo alternativo de veeduría ciudadana

5.1 Objetivos

• Proporcionar un elemento metodológico sencillo y operativo para el fomento de la participación y el ejercicio del control social a través de la veeduría ciudadana para combatir el flagelo de la corrupción.

• Establecer un mecanismo práctico para facilitar el ejercicio de la veeduría ciudadana a la gestión de lo público que permita a los ciudadanos ser partícipes de la toma de decisiones para garantizar el desarrollo de la comunidad.

5.2 Descripción

El presente modelo alternativo de veeduría ciudadana busca a través de convocatorias sociales lideradas por iniciativa de las organizaciones comunitarias, reunir líderes de distintos sectores, que compartan el mismo interés en ejercer control social ante problemáticas que se presenten en la gestión de lo público. Con el propósito de generar espacios de cohesión social donde estos se conozcan; compartan inquietudes, observaciones y propuestas; orientarlos hacia la búsqueda de soluciones; extenderles la invitación a constituirse como veedurías ciudadanas para ejercer control social en el cuidado, vigilancia y gestión de mejoras sobre la iniciativa que los une; y finalizar diseñando un plan de acción conjunto para dicho fin.

Para el caso particular de esta investigación, la JAC del barrio Independencia, convocará especialmente a líderes ya identificados y a la comunidad en general, interesados

en ejercer control social para combatir la corrupción en el Complejo Deportivo La Independencia.

6.3 Protocolo

Tabla 2. Protocolo de modelo alternativo de veeduría ciudadana

Actividad	Alcance	Responsables Marco normativo Instrumento	Descripción
Lectura de contexto	Identificar las principales problemáticas de la gestión pública en el territorio, susceptibles de ser objeto de veeduría ciudadana	Organizaciones comunitarias	La organización debe realizar un trabajo de campo, hacer consultas y recorrer el territorio, en busca de proyectos, bienes, construcciones, servicios etc. Iniciativas que despierten el interés de la gente, y cuya materialización signifique desarrollo para la comunidad.
Interacción e información con los actores	Identificación de liderazgos. Apoyos y resistencias	Organizaciones comunitarias	El equipo debe identificar liderazgos entre la población afectada, presentar la propuesta de veeduría y sus objetivos. Definir y evaluar los posibles apoyos, así como las resistencias. Convocar a la comunidad interesada en participar en el proceso de veeduría.
Identificación de los grupos, organizaciones y redes	Identificar posibles alianzas organizativas	Organizaciones comunitarias	Reconocer el nivel organizativo en que se encuentra la comunidad interesada Definir los grupos organizaciones y redes que puedan apoyar el proceso y establecer vínculos.
Identificación de necesidades de capacitación	Evaluar el conocimiento sobre la veeduría ciudadana	Organizaciones comunitarias y aliadas. Ley 850 de 2003. Evaluación de conocimiento	Evaluar los conocimientos de la comunidad interesada. Definir y desarrollar los temas que se abordarán en la formación y establecer un plan de formación de veeduría ciudadana y aplicar una evaluación de conocimiento (anexo E) Propuesta de plan de capacitación: • Concepto y definiciones básicas de veeduría ciudadana • Marco legal • Función y responsabilidades • Proceso de conformación de veedurías
Selección de veedores	Conformar el equipo de veeduría y asignación de roles	Organizaciones comunitarias, aliadas y comunidad interesada. Elección por mayoría simple	De las personas que participaron en el plan de formación realizar la elección de los veedores, con la participación de todos los participantes en la iniciativa

Actividad	Alcance	Responsables Marco normativo Instrumento	Descripción
Formalización del grupo veedor	Presentar la veeduría ciudadana a la comunidad y demás partes interesadas	Organizaciones comunitarias, aliadas y equipo veedor. Acta de constitución de veeduría. Reglamento de organización y funcionamiento. Estatutos.	Presentar y formalizar el grupo veedor ante la instancias sociales e institucionales. Dar a conocer el proceso de veeduría y el grupo veedor a las entidades.
Seguimiento y control	Reconocimiento de la estructura y ejercicio efectivo de la veeduría ciudadana	Organizaciones comunitarias y aliadas. Seguimiento y control	Revisar el cumplimiento de los pasos con la cual se conforma la veeduría ciudadana Visitar e inspeccionar los objetos de veeduría Establecer un instrumento para la verificación de visitas El control se realiza revisando el nivel de cumplimiento de las acciones resultantes de las visitas e inspecciones Resaltar los resultados más relevantes Entregar los resultados a cada uno de los actores que intervienen en el proceso

7. Conclusiones

El desarrollo de la investigación evidencia a través de casos, el impacto negativo que genera la corrupción de la clase política en el Distrito de Buenaventura, lo que agudiza la crisis social que vive el municipio, teniendo en cuenta esto se convierte en un compromiso de inmediata intervención materializar el propósito de este estudio, haciendo uso del modelo alternativo propuesto para la constitución de la veeduría ciudadana enfocada en combatir la corrupción en el complejo deportivo La Independencia.

Lo anterior se reafirma a través de las herramientas utilizadas en la investigación, que de manera contundente dieron cuenta de la corrupción que está acabando con el escenario deportivo más importante para el presente y futuro cercano del deporte en Buenaventura.

El desarrollo de la comunidad es el faro que guía la acción comunal, por lo tanto, la JAC Independencia ante el detrimento que ha significado la administración del Instituto Distrital del Deporte para su escenario insignia, establece como prioridad promover la constitución de la veeduría ciudadana para ejercicio del control social en el escenario, así como cualquier otra acción que pueda ser emprendida para proteger el complejo deportivo y propender por su mantenimiento y mejora.

El desarrollo del marco normativo respecto de las JAC y la veeduría ciudadana otorga todas las facultades a las JAC para ser veedores de los intereses públicos de su comunidad y la creación de veedurías ciudadanas como organización, o a través del desarrollo de iniciativas que faciliten la constitución de este mecanismo con los miembros de la comunidad.

Los resultados de la investigación auguran un éxito rotundo para la implementación del protocolo en el caso particular de estudio y llevan a considerar que permitiría logros similares a demás organizaciones hermanas que hagan uso adecuado del instrumento propuesto.

Referencias

Arévalo, D. (2004). Participación comunitaria y control social en el sistema de salud. *Revista de Salud Pública*(6), 107.

Arévalo, J. (2014). Construcción de paz y un nuevo modelo de construcción de estado: Una lectura de los dos primeros acuerdos de la Habana. *Revista de Economía Institucional, XVI*(30), 131–169.

Asamblea Nacional Constituyente. (1991). Constitución Política. Bogotá, Colombia.

Bergalli, R. (1996). *Control social punitivo: sistema penal e instancias de aplicación (policía, jurisdicción y cárcel.* Barcelona: Bosch.

Brodschi, E., Fracchia, E., & López, M. (2008). *Corrupción y desarrollo; una revisión Crítica de la literatura reciente.* Obtenido de http://www.iae.edu.ar/pi/Documentos%20Investigacin/Research%20Seminars/Corrupcion.pdf

Cámara de Comercio de Bogotá. (s.f.). *Cartilla II Preguntas más frecuentes sobre control social y veedurías.* Bogotá.

Congreso de Colombia. (25 de Noviembre de 1958). Ley 19 de 1958. *Sobre reforma administrativa*. Diario Oficial No. 29.835.

Congreso de Colombia. (7 de Junio de 2002). Ley 743 de 2002 . *Por la cual se desarrolla el artículo 38 de la Constitución Política de Colombia en lo referente a los Organismos de Acción Comunal*. Bogotá, Colombia: DO: 44.826.

Congreso de Colombia. (19 de Diciembre de 2003). Ley 850 de 2003. *Por medio de la cual se reglamentan las veedurías ciudadanas*. Bogotá, Colombia: DO: 45.376.

Congreso de Colombia. (6 de Julio de 2015). Ley 1757 de 2015. *Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática*. Bogotá, Colombia: DO: 49.565.

Congreso de Colombia. (7 de Julio de 2016). Acto Legislativo 1 de 2016. *Por medio del cual se establecen instrumentos jurídicos para facilitar y asegurar la implementación y el desarrollo normativo del acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera*. Bogotá, Colombia: DO: 49.927.

Congreso de Colombia. (29 de Diciembre de 2016). Ley 1819 de 2016. *Por medio de la cual se adopta una reforma tributaria estructural, se fortalecen los mecanismos para la lucha contra la evasión y la elusión fiscal, y se dictan otras disposiciones*. Bogotá, Colombia: DO: 50.101.

Congreso de la República. (18 de Diciembre de 2017). Ley 1872 de 2017. *Por medio de la cual se crea el "Fondo para el Desarrollo Integral del Distrito Especial de Buenaventura" y se adoptan medidas para promover el desarrollo integral del distrito especial, industrial, portuario, biodiverso y ecoturistico de Buenaventura*. Bogotá D.C., Bogotá, Colombia: Diario Oficial 50.451.

Consejo Nacional de Política Económica y Social - CONPES. (2010). *Documento CONPES 3661. Política nacional para el fortalecimiento de los organismos de acción comunal.* Bogotá: Departamento Nacional de Planeación.

Consejo Nacional de Política Económica y Social. (2010). *Política Nacional para el fortalecimiento de los organismos de accción comunal.* República de Colombia, Departamento Nacional de Planeación, Bogotá D.C.

Cruz, J. A. (2016). *La corrupción un cáncer social que nos ahoga.* Obtenido de https://acento.com.do/2016/opinion/8339679-la-corrupcion-cancer-social-nos-ahoga/

El País. (2014). *La corrupción, el otro cáncer que está acabando con Buenaventura* . Obtenido de https://www.elpais.com.co/especiales/corrupcion-en-buenaventura/

El País. (2014). *Corrupción en Buenaventura.* Obtenido de el país.com: https://www.elpais.com.co/especiales/corrupcion-en-buenaventura/

El País. (12 de Abril de 2014). *Una postal de las obras inconclusas de Buenaventura.* Obtenido de elpais.com.co.

El País. (17 de Febrero de 2017). *Las obras inconclusas que 'reinan' en Buenaventura.* Obtenido de elpais.com: https://www.fiscalia.gov.co/colombia/seccionales/judicializado-contratista-por-supuestas-irregularidades-en-construccion-de-acuaparque-en-buenaventura/

El País. (s.f.). *Corrupción en Buenaventura.* Obtenido de el país.com: https://www.elpais.com.co/especiales/corrupcion-en-buenaventura/

Ferry, S. (4 de Marzo de 2015). *Colombia: nuevos asesinatos y desapariciones en Buenaventura* . Obtenido de https://www.hrw.org/es/news/2015/03/04/colombia-nuevos-asesinatos-y-desapariciones-en-buenaventura

Fiscalía General de la Nación. (09 de Julio de 2018). *Judicializado contratista por supuestas irregularidades en construcción de acuaparque en Buenaventura.* Obtenido de fiscalia.gov.co: https://www.fiscalia.gov.co/colombia/seccionales/judicializado-contratista-por-supuestas-irregularidades-en-construccion-de-acuaparque-en-buenaventura/

Foucault, M. (2001). *La verdad y las formas jurídicas.* Barcelona: Gedisa.

Fundación Esquel. (2002). *Guía de Contraloría Social. Proyecto de Transparencia de la Gestión en el Municipio de Cotacachi.* Ecuador: Fondo Justicia y Sociedad.

Galvis Delgado, F. (2017). *El próximo acuerdo colombiano: Buenaventura. Consejo de Asuntos Hemisféricos* . Obtenido de http://www.coha.org/wp-content/uploads/2017/08/Colombia-Buenaventura-Espanol.pdf

Garzón Valdés, E. (1997). *Acerca del concepto de corrupción; en La corrupción política.* (F. J. Laporta, & S. Álvarez, Edits.) Madrid: Alianza Editorial, S.A.

Garzón, I. (2010). *Análisis de la influencia de las veedurías ciudadanas sobre política pública de vivienda de interés social. Caso de estudio: proyecto nueve Ciudadela El Recreo, localidad de Bosa, Bogotá.* Bogotá D.C.: Universidad Nuestra Señora del Rosario.

Garzón, M. E., & Ortiz, L. (2017). *Papel de las veedurías ciudadanas como mecanismo de control de la gestión pública en el marco de la ejecución de los programas de desarrollo con enfoque territorial.* Trabajo de grado, Universidad Nacional Abierta y a Distancia, Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y de

Negocios Especialización en Gestión Pública, Bogotá. Obtenido de https://repository.unad.edu.co/bitstream/10596/18012/1/52051749.pdf

Gobierno de Colombia. Unidad de Víctimas. (29 de Septiembre de 2017). *1.568 personas fueron incluidas en el Registro Único de Víctimas en Buenaventura* . Obtenido de http://www.unidadvictimas.gov.co/es/valoracion-y-registro/1568-personas-fueron-incluidas-en-el-registro-unico-de-victimas

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2010). *Metodología de la invetisgación.* México: McGraw Hill.

International Anti-Corruption Conference -IACC . (18 de October de 2018). *Everything you need to know about the 18th international anti-corruption conference (#18iacc)* . Obtenido de Https://www.transparency.org/

Johnston, M. (1996). La Búsqueda de definiciones: la vitalidad de la política y el problema de la corrupción. *Revista Internacional de Ciencias Sociales, 149*.

Kliksberg, B. (1998). Seis tesis no convencionales sobre participación. *Revista Instituciones y Desarrollo*, 131 - 170.

Klitgaard, R. (1996). *Combatiendo la corrupción. Información e incentivos* . Obtenido de http://www.nuso.org/upload/anexos/foro_401.pdf

Leal, F., & Dávila, A. (1990). *Clientelismo. El sistema político y su expresión regional.* Bogotá: Tercer Mundo.

López, J. (1998). *Corrupción y cambio.* México.

Martínez, M. (2006). La investigación cualitativa (sintesis conceptual). *Revista de Investigación en Psicología IIPSI*, 123-146.

Mella, O. (2000). Grupos focales (focus group). Técnica de investigación cualitativa. Santiago de Chile, Chile.

Merton, R. (1968). *Social Theory and Social Structure.* New York: The Free Press.

Ministerio del Interior. (2018). *Control social*. Obtenido de mininterior.gov.co: http://participacion.mininterior.gov.co/participacion/control-social

Newman, V., & Ángel, M. (2017). *Sobre la corrupción en colombia: marco conceptual, diagnóstico y propuestas de política.* FEDESARRROLLO. Obtenido de https://cdn.dejusticia.org/wp-content/uploads/2017/08/CDF_No_56_Agosto_2017.pdf

Olmo, P. (2005). El concepto de control social en la historia social: estructuración del orden y respuestas al desorden. *Historia social*(51), 73-92.

Orrego, C. (Marzo- abril de 2018). *La corrupción: cancer de la sociedad.* Obtenido de Cristian Orrego 2018 - https://www.elmundodemanana.org/revistas/2018/marzo-abril/la-corrupcion-cancer-de-la-sociedad

Presidencia de la República. (9 de Octubre de 2017). Decreto 1650 de 2017. *Establece que las Zonas más Afectadas por el Conflicto Armado - ZOMAC, están constituidas por él conjunto de municipios que sean considerados como más afectados por el conflicto.* Bogotá D.C., Bogotá, Colombia: Diarui Oficial 50381.

Presidencia de la República. (28 de Mayo de 2017). Decreto 893 de 2017. *Por medio del cual se crean los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET*. Bogotá, Colombia: DO: 50.247.

Prosperidad Social. (12 de Noviembre de 2015). *Prosperidad Social entregó el polideportivo más grande de Buenaventura*. Obtenido de http://www.dps.gov.co/inf/not/Paginas/Prosperidad-Social-entreg%C3%B3-el-m%C3%A1s-grande-polideportivo-de-Buenaventura.aspx

Red Institucional de Apoyo a las Veedurías Ciudadanas. (2013). *Documento Orientador de la Ley 850 de 2003*. Bogota: Red Institucional de Apoyo a las Veedurías Ciudadanas.

Rettberg, A. (2013). La construcción de paz bajo la lupa: una revisión de la actividad y de la literatura académica internacional. *Estudios Políticos*(42), 13-36.

Ross, E. (1901). *Social Control (Survey of the Foundations of Order)*.

Salgado Lévano, C. (2004). El flagelo de la corrupción: conceptualizaciones teóricas y alternativas de solución. *Liberabit. Revista de Psicología*(10), 27-40.

Sánchez Otero, M. (2012). Diagnóstico estratégico de las Juntas de Acción Comunal. *Revista Económica CUC, XXXIII*(1), 65-80.

Sarmiento, J. (2018). *Teoría Social y Trabajo Social*. Buenos Aires: Editorial de la Universidad de La Plata.

Semana. (23 de Abril de 2018). *El círculo vicioso de la corrupción en Buenaventura*. Obtenido de Revista Semana: https://www.semana.com/nacion/articulo/el-circulo-

vicioso-de-la-corrupcion-en-buenaventura-cuatro-alcaldes-presos-en-una-decada/564607

Semana. (23 de Abril de 2018). *El círculo vicioso de la corrupción en Buenaventura.* Obtenido de https://www.semana.com/nacion/articulo/el-circulo-vicioso-de-la-corrupcion-en-buenaventura-cuatro-alcaldes-presos-en-una-decada/564607

Theobald, R. (1990). *Corruptión, development and underdevelopment.* Durham: Duke University Press.

Ugalde, L. (2002). *El debate sobre la corrupción en México. VII Congreso Internacional del CLAD sobre la reforma del Estado y de la administración pública.* Lisboa. Portugal.

Urrea, M. (2001). *Proyecto de investigación : la participación democrática desde las organizaciones comunitarias, un sueño por alcanzar Titulo Lugar.* Centro de Estudios Avanzados en Niñez y Juventud. Alianza de la Universidad de Manizales y el CINDE, Maestría en Pedagogías activas y Desarrollo Humano, Pasto.

Valencia, L. (s.f.). *Historia, realidad, pensamiento y perspectivas de la acción comunal en Colombia* . Obtenido de http://viva.org.co/cajavirtual/svc0168/articulo0006.pdf

Vargas, E. (2002). *Justicia, derechos humanos y corrupción: reflexiones para una nueva Colombia.* Bogotá DC: Corporación Excelencia en la Justicia.

Velásquez, F., & González, E. (2003). *¿Qué ha pasado con la Participación Ciudadana en Colombia?* . Bogotá, Colombia: Fundación Corona.

Anexos

Anexo A. Preguntas de la entrevista

• ¿Por favor diga la actividad que desarrolla en el complejo deportivo?

• ¿Qué conoce usted sobre la historia del complejo deportivo y el significado que este tiene en el deporte de Buenaventura?

• ¿Qué representó la remodelación del complejo deportivo para el deporte en Buenaventura?

• ¿Sabe usted cuales instituciones o personas han administrado el complejo deportivo? ¿cómo calificaría la gestión de cada uno de estos?

• ¿Piensa que la administración del complejo deportivo va por buen camino? Justifique su respuesta.

• ¿Es transparente la administración del complejo deportivo? ¿se hace rendición de cuentas periódicas del recaudo por alquiler e inversión de los recursos?

• ¿Se ha deteriorado el complejo deportivo?

• ¿Se puede ser optimista sobre la situación futura del complejo deportivo?

• ¿Asistiría a reunión ciudadana para aportar ideas en mejora del estado y servicios del escenario?

• ¿Conoce usted sobre la veeduría ciudadana y sus propósitos?

• ¿Cuáles considera usted son las ventajas y desventajas de las veedurías ciudadanas?

• ¿Quién considera usted, debería administrar el complejo deportivo y cómo?

Anexo B. Consentimiento informado

Consentimiento Informado para Participantes de Investigación

El propósito de esta ficha de consentimiento es proveer a los participantes en esta investigación con una clara explicación de la naturaleza de esta, así como de su rol en ella como participantes.

La presente investigación es conducida por Eleuterio Caicedo Valencia, de la Universidad ICESI. La meta de este estudio es Proponer un Modelo Alternativo al Actual de Veeduría Ciudadana para combatir la corrupción y apoyar en la gestión de mejoras al Complejo Deportivo la Independencia

Si usted accede a participar en este estudio, se le pedirá responder preguntas en una entrevista Esto tomará aproximadamente 20 minutos de su tiempo. Lo que conversemos durante estas sesiones se grabará, de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La participación es este estudio es estrictamente voluntaria. La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación. Sus respuestas al cuestionario y a la entrevista serán codificadas usando un número de identificación y por lo tanto, serán anónimas. Una vez trascritas las entrevistas, los casetes con las grabaciones se destruirán.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si alguna de las preguntas durante la entrevista le parece incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

Desde ya le agradecemos su participación.

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por Eleuterio Caicedo Valencia He sido informado (a) de que la meta de este estudio es Diseñar una Veeduría ciudadana para el Polideportivo la independencia

Me han indicado también que tendré que responder cuestionarios y preguntas en una entrevista, lo cual tomará aproximadamente 15 minutos.

Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona. De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, puedo contactar a Eleuterio al teléfono 3165734785

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido. Para esto, puedo contactar a Eleuterio al teléfono anteriormente mencionado.

Jefferson Correa	Jefferson C.	Nov 25/2018
Nombre del Participante (en letras de imprenta)	Firma del Participante	Fecha

Consentimiento Informado para Participantes de Investigación

El propósito de esta ficha de consentimiento es proveer a los participantes en esta investigación con una clara explicación de la naturaleza de esta, así como de su rol en ella como participantes.

La presente investigación es conducida por Eleuterio Caicedo Valencia, de la Universidad ICESI. La meta de este estudio es Proponer un Modelo Alternativo al Actual de Veeduría Ciudadana para combatir la corrupción y apoyar en la gestión de mejoras al Complejo Deportivo la Independencia

Si usted accede a participar en este estudio, se le pedirá responder preguntas en una entrevista Esto tomará aproximadamente 20 minutos de su tiempo. Lo que conversemos durante estas sesiones se grabará, de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La participación es este estudio es estrictamente voluntaria. La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación. Sus respuestas al cuestionario y a la entrevista serán codificadas usando un número de identificación y por lo tanto, serán anónimas. Una vez trascritas las entrevistas, los casetes con las grabaciones se destruirán.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si alguna de las preguntas durante la entrevista le parece incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

Desde ya le agradecemos su participación.

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por Eleuterio Caicedo Valencia. He sido informado (a) de que la meta de este estudio es Construir una veeduría ciudadana para el polideportivo

Me han indicado también que tendré que responder cuestionarios y preguntas en una entrevista, lo cual tomará aproximadamente 70 minutos.

Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona. De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, puedo contactar a _____ al teléfono 3165734785

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido. Para esto, puedo contactar a _____ al teléfono anteriormente mencionado.

Jhon Jairo Valencia		19-11-2018
Nombre del Participante (en letras de imprenta)	Firma del Participante	Fecha

Consentimiento Informado para Participantes de Investigación

El propósito de esta ficha de consentimiento es proveer a los participantes en esta investigación con una clara explicación de la naturaleza de esta, así como de su rol en ella como participantes.

La presente investigación es conducida por Eleuterio Caicedo Valencia, de la Universidad ICESI. La meta de este estudio es Proponer un Modelo Alternativo al Actual de Veeduría Ciudadana para combatir la corrupción y apoyar en la gestión de mejoras al Complejo Deportivo la Independencia

Si usted accede a participar en este estudio, se le pedirá responder preguntas en una entrevista Esto tomará aproximadamente 20 minutos de su tiempo. Lo que conversemos durante estas sesiones se grabará, de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La participación es este estudio es estrictamente voluntaria. La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación. Sus respuestas al cuestionario y a la entrevista serán codificadas usando un número de identificación y por lo tanto, serán anónimas. Una vez trascritas las entrevistas, los casetes con las grabaciones se destruirán.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si alguna de las preguntas durante la entrevista le parece incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

Desde ya le agradecemos su participación.

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por ELEUTERIO CAICEDO Valencia He sido informado (a) de que la meta de este estudio es conformar una veeduría ciudadana para el polideportivo La Independencia

Me han indicado también que tendré que responder cuestionarios y preguntas en una entrevista, lo cual tomará aproximadamente 20 minutos.

Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona. De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, puedo contactar a Eleuterio al teléfono 3165734785

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido. Para esto, puedo contactar a Eleuterio al teléfono anteriormente mencionado.

Jose Omar Hurtado R		19-11-2018
Nombre del Participante (en letras de imprenta)	Firma del Participante	Fecha

Consentimiento Informado para Participantes de Investigación

El propósito de esta ficha de consentimiento es proveer a los participantes en esta investigación con una clara explicación de la naturaleza de esta, así como de su rol en ella como participantes.

La presente investigación es conducida por Eleuterio Caicedo Valencia, de la Universidad ICESI. La meta de este estudio es Proponer un Modelo Alternativo al Actual de Veeduría Ciudadana para combatir la corrupción y apoyar en la gestión de mejoras al Complejo Deportivo la Independencia

Si usted accede a participar en este estudio, se le pedirá responder preguntas en una entrevista Esto tomará aproximadamente 20 minutos de su tiempo. Lo que conversemos durante estas sesiones se grabará, de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La participación es este estudio es estrictamente voluntaria. La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación. Sus respuestas al cuestionario y a la entrevista serán codificadas usando un número de identificación y por lo tanto, serán anónimas. Una vez trascritas las entrevistas, los casetes con las grabaciones se destruirán.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si alguna de las preguntas durante la entrevista le parece incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

Desde ya le agradecemos su participación.

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por Eleuterio Caicedo Valencia He sido informado (a) de que la meta de este estudio es constituir una veeduría para la Cancha la independencia

---

Me han indicado también que tendré que responder cuestionarios y preguntas en una entrevista, lo cual tomará aproximadamente 20 minutos.

Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona. De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, puedo contactar a Eleuterio al teléfono 3165734785

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido. Para esto, puedo contactar a Eleuterio al teléfono anteriormente mencionado.

Cesar A Mosquera C		XI-25-2018
Nombre del Participante (en letras de imprenta)	Firma del Participante	Fecha

Consentimiento Informado para Participantes de Investigación

El propósito de esta ficha de consentimiento es proveer a los participantes en esta investigación con una clara explicación de la naturaleza de esta, así como de su rol en ella como participantes.

La presente investigación es conducida por Eleuterio Caicedo Valencia, de la Universidad ICESI. La meta de este estudio es Proponer un Modelo Alternativo al Actual de Veeduría Ciudadana para combatir la corrupción y apoyar en la gestión de mejoras al Complejo Deportivo la Independencia

Si usted accede a participar en este estudio, se le pedirá responder preguntas en una entrevista Esto tomará aproximadamente 20 minutos de su tiempo. Lo que conversemos durante estas sesiones se grabará, de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La participación es este estudio es estrictamente voluntaria. La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación. Sus respuestas al cuestionario y a la entrevista serán codificadas usando un número de identificación y por lo tanto, serán anónimas. Una vez trascritas las entrevistas, los casetes con las grabaciones se destruirán.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si alguna de las preguntas durante la entrevista le parece incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

Desde ya le agradecemos su participación.

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por Eleuterio Caicedo Valencia He sido informado (a) de que la meta de este estudio es.
Diseñar una veeduría ciudadana para el complejo deportivo del Barrio la independencia.

Me han indicado también que tendré que responder cuestionarios y preguntas en una entrevista, lo cual tomará aproximadamente 15 minutos.

Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona. De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, puedo contactar a Eleuterio al teléfono 3165734785

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido. Para esto, puedo contactar a Eleuterio al teléfono anteriormente mencionado.

Luis Jair Arroyo Angel Jair Arroyo 25-11-18

Nombre del Participante (en letras de imprenta) | Firma del Participante | Fecha

Consentimiento Informado para Participantes de Investigación

El propósito de esta ficha de consentimiento es proveer a los participantes en esta investigación con una clara explicación de la naturaleza de esta, así como de su rol en ella como participantes.

La presente investigación es conducida por Eleuterio Caicedo Valencia, de la Universidad ICESI. La meta de este estudio es Proponer un Modelo Alternativo al Actual de Veeduría Ciudadana para combatir la corrupción y apoyar en la gestión de mejoras al Complejo Deportivo la Independencia

Si usted accede a participar en este estudio, se le pedirá responder preguntas en una entrevista Esto tomará aproximadamente 20 minutos de su tiempo. Lo que conversemos durante estas sesiones se grabará, de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La participación es este estudio es estrictamente voluntaria. La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación. Sus respuestas al cuestionario y a la entrevista serán codificadas usando un número de identificación y por lo tanto, serán anónimas. Una vez trascritas las entrevistas, los casetes con las grabaciones se destruirán.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si alguna de las preguntas durante la entrevista le parece incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

Desde ya le agradecemos su participación.

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por Eleuterio Caicedo Valencia. He sido informado (a) de que la meta de este estudio es Crear una veeduría ciudadana para el complejo deportivo La independencia.

Me han indicado también que tendré que responder cuestionarios y preguntas en una entrevista, lo cual tomará aproximadamente 15 minutos.

Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona. De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, puedo contactar a Eleuterio al teléfono 3165734785

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido. Para esto, puedo contactar a Eleuterio al teléfono anteriormente mencionado.

Ezequiel Caicedo P. Guevara 11-25-18

Nombre del Participante (en letras de imprenta) | Firma del Participante | Fecha

Consentimiento Informado para Participantes de Investigación

El propósito de esta ficha de consentimiento es proveer a los participantes en esta investigación con una clara explicación de la naturaleza de esta, así como de su rol en ella como participantes.

La presente investigación es conducida por Eleuterio Caicedo Valencia, de la Universidad ICESI. La meta de este estudio es Proponer un Modelo Alternativo al Actual de Veeduría Ciudadana para combatir la corrupción y apoyar en la gestión de mejoras al Complejo Deportivo la Independencia

Si usted accede a participar en este estudio, se le pedirá responder preguntas en una entrevista Esto tomará aproximadamente 20 minutos de su tiempo. Lo que conversemos durante estas sesiones se grabará, de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La participación es este estudio es estrictamente voluntaria. La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación. Sus respuestas al cuestionario y a la entrevista serán codificadas usando un número de identificación y por lo tanto, serán anónimas. Una vez trascritas las entrevistas, los casetes con las grabaciones se destruirán.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si alguna de las preguntas durante la entrevista le parece incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

Desde ya le agradecemos su participación.

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por ELEUTERIO CAICEDO He sido informado (a) de que la meta de este estudio es CREAR UNA VEEDURIA CIUDADANA

Me han indicado también que tendré que responder cuestionarios y preguntas en una entrevista, lo cual tomará aproximadamente 10 minutos.

Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona. De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, puedo contactar a ELEUTERIO al teléfono 3165734785

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido. Para esto, puedo contactar a ELEUTERIO al teléfono anteriormente mencionado.

VICTOR HUGO RIOS V		25 NOV 2018
Nombre del Participante (en letras de imprenta)	Firma del Participante	Fecha

Consentimiento Informado para Participantes de Investigación

El propósito de esta ficha de consentimiento es proveer a los participantes en esta investigación con una clara explicación de la naturaleza de esta, así como de su rol en ella como participantes.

La presente investigación es conducida por Eleuterio Caicedo Valencia, de la Universidad ICESI. La meta de este estudio es Proponer un Modelo Alternativo al Actual de Veeduría Ciudadana para combatir la corrupción y apoyar en la gestión de mejoras al Complejo Deportivo la Independencia

Si usted accede a participar en este estudio, se le pedirá responder preguntas en una entrevista Esto tomará aproximadamente 20 minutos de su tiempo. Lo que conversemos durante estas sesiones se grabará, de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La participación es este estudio es estrictamente voluntaria. La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación. Sus respuestas al cuestionario y a la entrevista serán codificadas usando un número de identificación y por lo tanto, serán anónimas. Una vez trascritas las entrevistas, los casetes con las grabaciones se destruirán.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si alguna de las preguntas durante la entrevista le parece incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

Desde ya le agradecemos su participación.

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por Eleuterio Caicedo. He sido informado (a) de que la meta de este estudio es Construir una veeduría ciudadana para el cuidado del Espacio público del polideportivo de Barrio Independencia

Me han indicado también que tendré que responder cuestionarios y preguntas en una entrevista, lo cual tomará aproximadamente 20 minutos.

Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona. De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, puedo contactar a Eleuterio. al teléfono 3165734785

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido. Para esto, puedo contactar a Eleuterio. al teléfono anteriormente mencionado.

Iván Fernando Villamero Kunga	Iván Kunga	25-01-2018
Nombre del Participante (en letras de imprenta)	Firma del Participante	Fecha

Consentimiento Informado para Participantes de Investigación

El propósito de esta ficha de consentimiento es proveer a los participantes en esta investigación con una clara explicación de la naturaleza de esta, así como de su rol en ella como participantes.

La presente investigación es conducida por Eleuterio Caicedo Valencia, de la Universidad ICESI. La meta de este estudio es Proponer un Modelo Alternativo al Actual de Veeduría Ciudadana para combatir la corrupción y apoyar en la gestión de mejoras al Complejo Deportivo la Independencia

Si usted accede a participar en este estudio, se le pedirá responder preguntas en una entrevista Esto tomará aproximadamente 20 minutos de su tiempo. Lo que conversemos durante estas sesiones se grabará, de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La participación es este estudio es estrictamente voluntaria. La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación. Sus respuestas al cuestionario y a la entrevista serán codificadas usando un número de identificación y por lo tanto, serán anónimas. Una vez trascritas las entrevistas, los casetes con las grabaciones se destruirán.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si alguna de las preguntas durante la entrevista le parece incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

Desde ya le agradecemos su participación.

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por Eleuterio Caicedo. He sido informado (a) de que la meta de este estudio es Constitución Veeduría Ciudadana para el Complejo Deportivo la Independencia

Me han indicado también que tendré que responder cuestionarios y preguntas en una entrevista, lo cual tomará aproximadamente 15 minutos.

Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona. De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, puedo contactar a Eleuterio Caicedo al teléfono 3165734785

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido. Para esto, puedo contactar a Eleuterio Caicedo al teléfono anteriormente mencionado.

Nombre del Participante (en letras de imprenta)	Firma del Participante	Fecha
Jose Urrutia		Mar 14. 2018

Consentimiento Informado para Participantes de Investigación

El propósito de esta ficha de consentimiento es proveer a los participantes en esta investigación con una clara explicación de la naturaleza de esta, así como de su rol en ella como participantes.

La presente investigación es conducida por Eleuterio Caicedo Valencia, de la Universidad ICESI. La meta de este estudio es Proponer un Modelo Alternativo al Actual de Veeduría Ciudadana para combatir la corrupción y apoyar en la gestión de mejoras al Complejo Deportivo la Independencia

Si usted accede a participar en este estudio, se le pedirá responder preguntas en una entrevista Esto tomará aproximadamente 20 minutos de su tiempo. Lo que conversemos durante estas sesiones se grabará, de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La participación es este estudio es estrictamente voluntaria. La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación. Sus respuestas al cuestionario y a la entrevista serán codificadas usando un número de identificación y por lo tanto, serán anónimas. Una vez trascritas las entrevistas, los casetes con las grabaciones se destruirán.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si alguna de las preguntas durante la entrevista le parece incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

Desde ya le agradecemos su participación.

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, conducida por Eleuterio Caicedo. He sido informado (a) de que la meta de este estudio es Crear un ente de control como lo son las veedurías para supervisar las acciones desarrolladas en el Polideportivo de la Independencia

Me han indicado también que tendré que responder cuestionarios y preguntas en una entrevista, lo cual tomará aproximadamente 20 minutos.

Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento y que puedo retirarme del mismo cuando así lo decida, sin que esto acarree perjuicio alguno para mi persona. De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, puedo contactar a Eleuterio al teléfono 3165734785

Entiendo que una copia de esta ficha de consentimiento me será entregada, y que puedo pedir información sobre los resultados de este estudio cuando éste haya concluido. Para esto, puedo contactar a Eleuterio. al teléfono anteriormente mencionado.

Jahussar		19-11-2018
Nombre del Participante (en letras de imprenta)	Firma del Participante	Fecha

Consentimiento informado para participantes de investigacion

en esta investigacion con una obtener explicacion de la naturaleza de esta, asi como su rol en ella como participantes.

Conducida por Eleuterio Caicedo Valencia, de la universidad ICESI. la meta de este estudio es proponer un modelo alternativo ~~de~~ actual de Veeduria ciudadana para el complejo Deportivo la independencia.

Si accede a participar. se le pedira compartir propuestas de mejora y observaciones a la administracion del complejo deportivo la independencia. el ejercicio se Grabara para ser transcrito en el documento.

la participacion es Voluntaria y la informacion es confidencial y no se usara para ningun otro proposito.

Si tiene dudas puede hacer preguntas y si lo desea puede retirarse del ejercicio.

Gracias por su participacion en este Focus Group.

Jose omar Hurtado
Lider Social y deportivo
JAC independencia

Jose luis bonilla
Arbitro de futbol
entrenador de Arqueros

Xilson Rivas
Futbolista amateur
Director de Grupo social
Fiscal JAC el carmen

Pablo Cesar Montilla
Lider estudiantil
y futbolista amateur.

Anexo C. Análisis de rejillas para las entrevistas

Entrevistas 1 - 4

#	PREGUNTAS	E1: JAIR ARROYO EXADMINISTRADOR	E2: CESAR AUGUSTO MOSQUERA LIDER SOCIAL	E3: IVAN VILLAMOROS BASKETBOLISTA	E4: JEFFERSON CORREA JUGADOR Y TECNICO DE FUTBOL
	Escuchar entrevista	**Ctrol+clic en imagen para Escuchar entrevista**	**Ctrol+clic en imagen para Escuchar entrevista**	**Ctrol+clic en imagen para Escuchar entrevista**	**Ctrol+clic en imagen para Escuchar entrevista**
1	¿Por favor diga la actividad que desarrolla en el complejo deportivo?	el vínculo que yo desarrollé cuando estuve en el complejo la independencia fue como administrador	La actividad que desarrollamos en una palabra total es un liderazgo, múltiples cosas como son el apoyo en el mantenimiento del escenario en lo eléctrico, como en cuestiones locativas y pues sensibilizar a la gente para que lo utilicemos bien	Soy basquetbolista de alto rendimiento y desarrollo mi actividad deportiva aquí en el complejo deportivo.	Si, yo practico fútbol como jugador como director técnico Como garante de que las cosas se hagan bien.
2	¿Qué conoce usted sobre la historia del complejo deportivo y el significado que este tiene en el deporte de Buenaventura?	en realidad, no conozco mucho de la historia. Por lo que estuve mucho tiempo por fuera del país, y cuando llegué fue que me empapé de lo que es el complejo deportivo, Y claro que es un complejo muy importante para la ciudad y Por ende debemos cuidarlo.	yo conozco la historia. Esto fue hecho en 1974 con el plan regulador que en ese tiempo lo manejaba las CVC, ahí fue que se empezó la construcción de este polideportivo Luego lo que ya todos saben, que hizo el Gobierno nacional de la cancha sintética y el escenario como lo tenemos hoy en día.	La verdad no conozco la historia, pero este es uno de los nuevos escenarios que hay aquí en Buenaventura y ya que estamos escasos de escenarios, este es el que más completo está.	Sí. conozco la historia, fue fundado creo que en el año 72 por iniciativa y gestión del presidente de la junta de acción comunal de la independencia. Pues el impacto es que un escenario deportivo reúne más hace que el ocio no sea tan marcado en los jóvenes y se convierte en un sitio esparcimiento.

#	PREGUNTAS	E1: JAIR ARROYO EXADMINISTRADOR	E2: CESAR AUGUSTO MOSQUERA LIDER SOCIAL	E3: IVAN VILLAMOROS BASKETBOLISTA	E4: JEFFERSON CORREA JUGADOR Y TECNICO DE FUTBOL
3	¿Qué representó la remodelación del complejo deportivo para el deporte en Buenaventura?	todos sabemos que este complejo deportivo causó un gran impacto social porque no teníamos un escenario de esta magnitud Y de verdad que hoy en día Muchos chicos y entrenadores se ven beneficiados por las condiciones del terreno de juego y eso ha hecho que el impacto ha sido impresionante y bien acatado sobre los muchachos.	se animaron más los deportistas tanto de fútbol baloncesto y microfútbol, porque es un escenario que en estos deportes está bien. Y esto ánimo a muchas personas hasta los adultos mayores y los niños.	Es algo satisfactorio porque la verdad es aquí donde más de 400 personas vienen a diario a disfrutar, ya que tiene distintas facetas para practicar distintos deportes todos a la misma vez, en otra parte de Buenaventura no encontramos un escenario como éste.	Pues mira el complejo de la Independencia siempre ha sido una de las canchas más concurridas de Buenaventura, siempre lo ha sido porque tiene medidas reglamentarias, por el barrio que es uno de los mejores de Buenaventura. y obviamente la remodelación de la cancha de la independencia, hace que en estos momentos tengamos el mejor escenario deportivo en Buenaventura, este es el centro del deporte en Buenaventura.
4	¿Sabe usted cuales instituciones o personas han administrado el complejo deportivo? ¿cómo calificaría la gestión de cada uno de estos?	Sí claro el Inder en su momento pues siempre ha sido el más representativo administrador del complejo deportivo. Don Roger Moreno también hizo parte de la administración del complejo deportivo, lo que puedo rescatar es que don Roger se ha llevado todos los elogios de todos, es un señor que ha sido incansable para las mejoras del escenario y bueno en su momento a la gente de InderBuenaventura no le sirvió porque quizás no cumplía con algunos requisitos que ellos pedían y les tocó hacer a un lado a una persona maravillosa y entonces de ahí ha venido la decadencia del escenario.	En un primer momento lo administro el señor Roger Emilio Moreno, luego fue reemplazado por Jair Arroyo Y finalmente se lo tomo InderBuenaventura. Digo que se lo tomaron porque al Inder no le corresponde manejar los escenarios públicos sino regular, regula y planifica lo que se va a hacer en estos escenarios más no administra. ellos finalmente lo han tomado y volvieron a entregárselo a la comunidad que tiene una junta ahorita administradora encabezada por el señor Roger Emilio Moreno y quién les habla.	no, no sé.	Si. tengo conocimientos, InderBuenaventura administro el complejo la independencia y también he conocido cada uno de los que administradores del polideportivo. La calificación, Pues solamente voy a destacar el que lo ha hecho lo mejor posible Qué es el señor Roger Moreno, que para mí ha sido una perfecta administración. En estos momentos del escenario deportivo la independencia presenta ciertas deficiencias que aún

#	PREGUNTAS	E1: JAIR ARROYO EXADMINISTRADOR	E2: CESAR AUGUSTO MOSQUERA LIDER SOCIAL	E3: IVAN VILLAMOROS BASKETBOLISTA	E4: JEFFERSON CORREA JUGADOR Y TECNICO DE FUTBOL
					no son muy marcadas Porque todavía es un escenario nuevo. y que el recaudo que se hiciera era para el auto sostenimiento del mismo Quizás por eso lo que se recauda sólo alcanza para pagarle honorarios a los trabajadores y el escenario se está deteriorando por eso
5	¿Piensa que la administración del complejo deportivo va por buen camino? Justifique su respuesta.	para mí no porque está en manos de gente que no quiere a Buenaventura. Entonces están buscando su propio beneficio, entonces es muy difícil Cuando alguien busca su bien particular y no prima el común. Esta gente ha privado siempre su beneficio y para ello muestra un botón el deterioro del complejo.	Pues eso lo veremos con el tiempo, tenemos fe de que si nos dejan trabajar esto va a mejorar porque ya lo demostramos cuando la cancha era de piedra, la administramos y no había recursos y esto se mantenía bien, que era la cancha piloto de Buenaventura. Cuando la tuvimos ahora que ya la arreglaron también demostramos eso. Luego la tomo el inder y pues han tenido sus dificultades	Creo que no, ya que le falta mejoras en los escenarios, bien sea en la cancha de fútbol la más grande que no tiene buenos desagües, acá en la cancha múltiple si llueve no se puede hacer nada porque no hay buenos desagüe y se inunda la cancha.	De esta administración no conozco mucho porque es nueva e inicio a finales de septiembre, pero la anterior administración a ella fue fatal. mientras estuvo Roger Moreno hubo una excelente administración
6	¿Es transparente la administración del complejo deportivo? ¿se hace rendición de cuentas periódicas del recaudo por alquiler e inversión de los recursos?	No, no es transparente la administración del complejo. La verdad no sé a dónde van los recursos Es realmente frustrante esta situación	No, no es transparente porque la mayoría de las personas que utilizamos el escenario que están pendientes de cómo se maneja esto acá tenemos quejas para poner.	No, no es transparente.	Mira cuando se hizo la primera veeduría ciudadana para este escenario se acordó con la administración distrital de ese entonces que el recaudo era para las mejoras del escenario y el pago de la nómina de los trabajadores del escenario corría por

#	PREGUNTAS	E1: JAIR ARROYO EXADMINISTRADOR	E2: CESAR AUGUSTO MOSQUERA LIDER SOCIAL	E3: IVAN VILLAMOROS BASKETBOLISTA	E4: JEFFERSON CORREA JUGADOR Y TECNICO DE FUTBOL
					cuenta de la alcaldía distrital, cosa que nunca fue así
7	¿se ha deteriorado el complejo deportivo?	ha habido un deterioro total, lo podemos visualizar cuando entramos el campo de juego nosotros que somos deportistas entramos el campo de juego y vemos Ya zonas muy onduladas por falta del mantenimiento.	Sí ha habido un deterioro de hecho ahora que nosotros regresamos tuvimos que reestablecer algunas lámparas después de que le pusimos más luminarias cuando nos entregaron el complejo. Luego lo tomó el Inder y lo entregaron con menos luminarias y ahora Nosotros le volvimos a mejorar la iluminación	sí ha habido un deterioro.	Si, En estos momentos del escenario deportivo la independencia presenta ciertas deficiencias que aún no son muy marcadas Porque todavía es un escenario nuevo
8	¿Se puede ser optimista sobre la situación futura del complejo deportivo?	hoy es una pregunta difícil, porque nosotros lo podemos ver como optimista. pero si sigue al control de esta gente de Inderbuenaventura va a ser muy complicado quitarles el dominio que tiene sobre ellos y esperemos bien sea qué otra administración se puede hacer cargo y de mejoras en el resultado	Sí porque hay personas que están por trabajar sin ningún interés personal Mientras tengamos esas personas y las dejemos que trabajen Esto va a tener futuro y no va a pasar lo que ha pasado con otros escenarios de aquí de Buenaventura.	La verdad no. pienso que no podríamos ser optimistas, si no se toman precauciones desde ahora esto va a caer y va a continuar, así como está, sin pintura inundado y ya luego pues no va a venir nadie	siempre y cuando la administre el señor Roger Moreno sí Considero que podemos ser optimistas
9	¿Asistiría a reunión ciudadana para aportar ideas en mejora del estado y servicios del escenario?	Claro. por supuesto, después de que no interfiera con mis horarios laborales yo voy. claro, es que lo que queremos todos es que Buenaventura y el complejo deportivo se vean beneficiadas, que no se deteriore el escenario, porque si se deteriora el escenario, ya dónde van a entrenar Los pelados, dónde van a entrenar los chicos Entonces ya no vamos a tener esa misma diversión donde recrearnos.	Si, si asistiría	Si asistiera.	Claro que sí de hecho ya y se parte de una veeduría ciudadana durante la construcción del escenario y estaría dispuesto a aportar ideas para contribuir a la mejora del escenario

#	PREGUNTAS	E1: JAIR ARROYO EXADMINISTRADOR	E2: CESAR AUGUSTO MOSQUERA LIDER SOCIAL	E3: IVAN VILLAMOROS BASKETBOLISTA	E4: JEFFERSON CORREA JUGADOR Y TECNICO DE FUTBOL
10	¿Conoce usted sobre la veeduría ciudadana y sus propósitos?	No la verdad no conozco mucho el tema. pero me interesa ese tema, me interesa porque va a haber un control sobre los recursos que ingresan al polideportivo, entonces me interesa ese tema.	Sí conozco, porque hacía parte de una veeduría ciudadana cuando estaba la remodelación del complejo deportivo.	No, no conozco.	si
11	¿Cuáles considera usted son las ventajas y desventajas de las veedurías ciudadanas?	No sé.	La ventaja Es que la población se va a dar cuenta de que lo que están haciendo por medio de la veeduría ciudadana, las desventajas se encuentran cuando se abordan los temas de recursos porque es allí cuando siempre buscan la manera de bloquearlos.	No sé.	las ventajas son totales yo no creo que si estás desventajas para la veeduría ciudadana y sería conveniente constituir una avería ciudadana para la administración de complejo deportivo
12	¿Quién considera usted, debería administrar el complejo deportivo y cómo?	Sí claro, por supuesto la junta acción comunal es la más apropiada para administrar y ellos mismos se encargarán de vigilar los recursos para un mejor trato y con mejoras al escenario.	El que debería, aquí nos ha demostrado el señor Roger Emilio Moreno Mosquera nos ha demostrado hasta la saciedad que él puede administrar esto y debería de seguir administrando, porque lo hizo desde sus comienzos y ahora en la remodelación, y las expectativas con él son mejores puesto que él tiene buenas relaciones con el inder y con Coldeportes Y eso sirve mucho.	Pienso yo, que debe ser la junta comunal, pues la junta comunal es la que siempre está pendiente de lo que sucede en el barrio. es la que se encarga de armar los proyectos y todo. y pues la administración la misma junta y a la vez rendir cuentas, qué es lo que no se hace. Esto podría ser a través de panfletos presentar los ingresos por recaudo y como se está invirtiendo ese dinero.	El señor Roger Moreno

Entrevistas 5 - 8

#	PREGUNTAS	E5: JHON JAIRO VALENCIA PERIODISTA	E6: JAHASSON HURTADO LIDER DEPORTIVO EDIL LOCALIDAD 2	E7: ALBERTO ANGULO SECRETARIO COMITÉ DE FUTBOL DE BUENAVENTURA	E8: JOSE MORENO DIRECTOR DE PROGRAMA SOCIAL COMUNITARIO DE ACTIVIDAD FISICA
	Escuchar entrevista	**Ctrol+clic en imagen para Escuchar entrevista**	**Ctrol+clic en imagen para Escuchar entrevista**	**Ctrol+clic en imagen para Escuchar entrevista**	**Ctrol+clic en imagen para Escuchar entrevista**
1	¿Por favor diga la actividad que desarrolla en el complejo deportivo?	Periodismo deportivo	Líder deportivo actualmente con los jóvenes del sector se realizan los que son las jornadas matutinas donde las personas vienen a recrearse, a hacer ejercicio, a jugar fútbol. y mi labor como tal es ser el director de esas jornadas.	Soy el secretario del comité de fútbol de Buenaventura	Director de un programa de Coldeportes por medio de deporte social comunitario para personas mayores de 18 a 60 años, es una actividad física para esta población de la comunidad de Buenaventura.
2	¿Qué conoce usted sobre la historia del complejo deportivo y el significado que este tiene en el deporte de Buenaventura?	De historia no. Yo sé que este siempre ha sido un escenario donde se ha jugado fútbol desde el momento en que estaba de arena, y prácticamente un símbolo, es como nuestra bombonera nuestro estadio la gran mayoría de la gente viene aquí a despejarse un poco cada domingo cada sábado o indistintamente del domingo. Y que sin duda nos sirve para poder ver fútbol. Lo que acaban de ver, un marco espectacular más de 1000 personas Aquí en el barrio la independencia por culpa de un evento que es la primera C.	Referente a la reseña histórica de este complejo, Pues yo Soy nacido y criado aquí en el sector en el barrio la independencia, y tengo entendido que por años ha sido un icono, ha sido un patrimonio del sector, donde han jugado grandes estrellas, y como sabemos que los escenarios deportivos son sinónimo de vida ha permitido que en el sector haya armonía, porque el deporte es ello.	Lo que conozco por ser morador del barrio, Lleva más de 52 años de vivir aquí, he estado motivado con el deporte especialmente el fútbol. He tenido equipos por más de 30 años, y aquí estoy luchando y velando a ver si esto mejora más porque realmente esta administración con la cancha sintética la ha dejado muy desprotegida. veo con gran preocupación que tiene más de año y medio que no se le hace mantenimiento. Y esto es un escenario muy costoso para dejarlo dañar en 3 -4 años.	Sobre la historia del complejo deportivo no le voy a hablar mucho. Pero la importancia sí es mucho porque nuestra comunidad está practicando el deporte masivamente, se está utilizando y se está utilizando bien hasta ahora.

#	PREGUNTAS	E5: JHON JAIRO VALENCIA PERIODISTA	E6: JAHASSON HURTADO LIDER DEPORTIVO EDIL LOCALIDAD 2	E7: ALBERTO ANGULO SECRETARIO COMITÉ DE FUTBOL DE BUENAVENTURA	E8: JOSE MORENO DIRECTOR DE PROGRAMA SOCIAL COMUNITARIO DE ACTIVIDAD FISICA
3	¿Qué representó la remodelación del complejo deportivo para el deporte en Buenaventura?	Representa algo importante y sobre todo una motivación para los muchachos, pero también no deja de existir un sin sabor, porque de momento se mostró una maqueta que presentó muchas cosas más como parqueaderos, bueno mil cosas que han sido la faltante, y no hay un escenario para hacer fútbol y apreciar un campeonato como el de hoy.	Hay que reconocer que toda estructura o todo avancé que se haga para mejorar, y ya con la tecnología de punta cómo se presenta hoy en el sector de la independencia en el polideportivo y su cancha sintética ha sido de beneficio teniendo en cuenta de que hoy nos permite disfrutar tanto del Parque del microfútbol en unos escenarios de óptimas condiciones. No hay otro escenario como este en Buenaventura el polideportivo la independencia es el escenario eje y el más remodelado y con mejores condiciones en estos momentos en el distrito Buenaventura.	Ohh mucha llegada de equipo a participar aquí. inclusive, ya los equipos de fuera de Buenaventura quieren venir a jugar a Buenaventura porque ya hay un escenario digno de presentar y por eso es la inquietud de que debemos también cuidar lo único que tenemos por el momento	Creo que representó más actividad para la población, he notado que la población está asistiendo masivamente a dicho recinto, Y eso es muy importante para nuestra comunidad.
4	¿Sabe usted cuales instituciones o personas han administrado el complejo deportivo? ¿cómo calificaría la gestión de cada uno de estos?	Hoy en día se conoce qué es el inder, anteriormente no era muy claro, pero nunca sé, se es como visible esas personas que pudieran comandar. en este momento es el inder, Pero uno no ve que hay esa representación. Solamente uno los ve en su momento y en el momento de reclamar el dinero, pero a sanar inconvenientes no. ejemplo, el escenario necesita un banco de suplentes, y ante eso somos como muy pasivos, a paso de tortuga Entonces yo creo que las personas que comandan se deben de ver plasmado en sus funciones, pero sobre todo el solucionar problemas.	Bueno pues considero que a raíz de los traumas que ha generado este escenario, hoy tengo entendido que los moradores del sector están haciendo parte de lo que es la coadministración del mismo, Y entonces pienso que eso ha generado unas mejoras, a raíz de unas falencias que todos nos enteramos por los medios de comunicación, que se dieron en algunos momentos hasta el punto de llegar a cortes de energía. Entonces pienso que ha habido una Mejora y con el apoyo de cada uno de los moradores pienso que sí. Que va por buen camino.	Lo que tengo entendido es que habido junta, han estado intermitentes porque anteriormente se manejaba cuando era cancha de arena. Pero ahora que es el polideportivo en sí, no tengo mucha claridad sobre la gente que, administrado, pero creo que ahora último volvió y retomó la junta de acción comunal con el señor Roger Moreno y se está viendo el cambio porque ya las luminarias volvieron, aunque no son las suficientes, pero pues ya ha habido Progreso en cuanto a la iluminación.	No, no tengo la menor idea de quién administra o quién la ha administrado.

#	PREGUNTAS	E5: JHON JAIRO VALENCIA PERIODISTA	E6: JAHASSON HURTADO LIDER DEPORTIVO EDIL LOCALIDAD 2	E7: ALBERTO ANGULO SECRETARIO COMITÉ DE FUTBOL DE BUENAVENTURA	E8: JOSE MORENO DIRECTOR DE PROGRAMA SOCIAL COMUNITARIO DE ACTIVIDAD FISICA
5	¿Piensa que la administración del complejo deportivo va por buen camino? Justifique su respuesta.	No, y la prueba un botón está, qué estás mayas Fueron compradas por una persona que hace parte de un equipo de fútbol y cuando una maya ya te la compran personas diferentes a quienes administran qué son el inder. hombre no estamos en nada.	Si hay que ser positivo, hay que ser el rey del positivismo. Yo pienso que hay que ser muy optimista en este caso.	Cómo se está manejando ahorita sí.	No, no creo, porque han cambiado muchas administraciones, y eso no da buen fruto para el complejo. Debe de ser una junta que administre bien, para no tener que estar cada vez que cambian al director cambia la administración, no hay continuidad en la administración y entonces no se sabe para dónde va, nadie sabe nada, nadie responde por nada, mejor dicho.
6	¿Es transparente la administración del complejo deportivo? ¿se hace rendición de cuentas periódicas del recaudo por alquiler e inversión de los recursos?	No, y lo que uno pudiera decir son suposiciones, pero esa gran pregunta me la hago yo todos los días que se hace el dinero que le entra por ejemplo este caso al inder porque no se ve reflejado en los deportistas, que es lo más importante y es la razón de ser. Entonces si yo viera que estuvieran colocando una cosa, o la otra uno dice el estar invirtiendo era para que hace rato las luces se hubiesen comprado paulatinamente y muchas veces sucede que si es una persona de gestión ni la compra sino que la gestiona y empieza hacer un canje una parte publicitaria muchas cosas se pueden hacer pero uno no ve que hay un recaudo las mayas fueron comprados por los equipos unos arcos fueron donados al comité de fútbol, los bancos de suplentes nadie, las luces que fueron reparadas lo hicieron un grupo de usuarios del escenario, la poda hace rato no se hace.	Tengo entendido que es el medio el cual nos permite como ciudadanos sin restricción alguna para nosotros ser peores o Fiscales Por decirlo alguna forma de todos los escenarios o acontecimientos que se esté llevando para mejora del distrito, es el mecanismo que nos permite formar un grupo de personas que tengan interés de vigilar de que se esté realizando de la mejor manera	No responde.	no tengo la menor idea

#	PREGUNTAS	E5: JHON JAIRO VALENCIA PERIODISTA	E6: JAHASSON HURTADO LIDER DEPORTIVO EDIL LOCALIDAD 2	E7: ALBERTO ANGULO SECRETARIO COMITÉ DE FUTBOL DE BUENAVENTURA	E8: JOSE MORENO DIRECTOR DE PROGRAMA SOCIAL COMUNITARIO DE ACTIVIDAD FISICA
7	¿se ha deteriorado el complejo deportivo?	Si, y cada día hay un deterioro cada día cada día hay ese deterioro y uno no ve que están como arreglando acomodando Y eso preocupa no Y eso preocupa porque es triste, es triste que no estemos comandando y que estemos guardando, conservando bien el escenario.		Veo con gran preocupación que tiene más de año y medio que no se le hace mantenimiento Y esto es un escenario muy costoso para dejarlo dañar estos 3-4 años, todo escenario necesita mantenimiento y estuvo descuidado. Estuvo descuidado.	Sí, sí creo que hay un deterioro y en cuanto a lo que es alrededor de este complejo deportivo, no sé le hace un buen mantenimiento, por lo menos la cancha sintética está en muy mal estado, ya se inunda y creo que eso no va por buen camino
8	¿Se puede ser optimista sobre la situación futura del complejo deportivo?	Bueno por parte de nuestros dirigentes el optimismo no, por parte de la gente concientizarla si, a prueba un botón: Ratifique que mientras se concientice la gente Día tras día se puede hacer algo. Para prueba un botón hoy de un momento a otro había que pagar una boletería, la gente no estaba preparada para eso y se hizo durante casi dos semanas concientización constante, redes sociales, medios masivos, y la gente respondió el que no tenía los $3000 pago 1000 1500 se le vio la intención Entonces yo creo que hace parte de educar la gente y por eso digo que tenemos más esperanza en la misma gente. Que, en los directivos en él hoy y en él ahora. No sé qué pueda pasar mañana	Si hay que ser positivo, hay que ser el rey del positivismo. Yo pienso que hay que ser muy optimista en este caso.	Claro, es que hay que ser optimista para todo porque si no somos optimistas no estamos en nada. Antes hay que aspirar a más todavía que no tengamos un sólo complejo sino varias canchas y que pudieran representar a Buenaventura para el bien de los jugadores porque tenemos una cantera muy grande en Buenaventura y no tenemos dónde jugar	sí creo que eso va a mejorar

#	PREGUNTAS	E5: JHON JAIRO VALENCIA PERIODISTA	E6: JAHASSON HURTADO LIDER DEPORTIVO EDIL LOCALIDAD 2	E7: ALBERTO ANGULO SECRETARIO COMITÉ DE FUTBOL DE BUENAVENTURA	E8: JOSE MORENO DIRECTOR DE PROGRAMA SOCIAL COMUNITARIO DE ACTIVIDAD FISICA
9	¿Asistiría a reunión ciudadana para aportar ideas en mejora del estado y servicios del escenario?	Claro si, si la invitación está claro que sí. Y qué lo que uno aporte o lo que uno diga no que sea la última palabra pero que al menos escuche, Porque esa es otra cosa a veces uno habla, pero no se escucha no se toma en cuenta y a veces prima más esos valores o esas cosas particulares y nos olvidamos de la sociedad y de la gente. Yo siempre he dicho que lo que nos está matando hoy en la inmediatez es el signo peso, entonces si no está el signo peso en el momento no hacemos las cosas, y a veces el signo peso viene a futuro viene cuando se hace un proyecto, cuando se hace algo paulatino. Entonces echamos atrás porque no hay peso en el momento y lo que no sabemos es que ese peso puede venir más adelante	Claro, claro 100% y ya lo vengo haciendo	Después que haya invitación con mucho gusto	Sí, sí estoy en capacidad para asistir a una reunión.
10	¿Conoce usted sobre la veeduría ciudadana y sus propósitos?	No, no conozco sobre el mecanismo de veeduría ciudadana	Tengo entendido que es el medio el cual nos permite como ciudadanos sin restricción alguna para nosotros ser peores o Fiscales Por decirlo alguna forma de todos los escenarios o acontecimientos que se esté llevando para mejora del distrito, es el mecanismo que nos permite formar un grupo de personas que tengan interés de vigilar de que se esté realizando de la mejor manera	Desgraciadamente no, pero de todo se empieza a aprender	No tengo la menor idea.
11	¿Cuáles considera usted son las ventajas y desventajas de las veedurías ciudadanas?				

#	PREGUNTAS	E5: JHON JAIRO VALENCIA PERIODISTA	E6: JAHASSON HURTADO LIDER DEPORTIVO EDIL LOCALIDAD 2	E7: ALBERTO ANGULO SECRETARIO COMITÉ DE FUTBOL DE BUENAVENTURA	E8: JOSE MORENO DIRECTOR DE PROGRAMA SOCIAL COMUNITARIO DE ACTIVIDAD FISICA
12	¿Quién considera usted, debería administrar el complejo deportivo y cómo?	Una persona que sepa de deporte, una persona que tenga un proyecto, una persona que también le duela, que ame el deporte, una persona que esté distante al signo peso, que eso no sea principal para él, que esté afanado por Mostrar un resultado, que tenga hambre por mostrar un resultado, había una persona que lo estaba haciendo bien y lo sacaron por culpa de la parte política. Y yo creo que la parte política también debe estar distante de lo que es el deporte. había una persona que lo estaba haciendo bien y que es joven que también resulta importante por la renovación, esa persona es Jair Arroyo el exfutbolista a quien le dicen tino	Independientemente del nombre Consideró que hay que Resaltar y debe ser una persona comprometida responsable con ética y sobre todo con sentido de pertenencia, hoy sal generado en el escenario diferentes luchas con el ánimo de que este escenario mejore sus condiciones entonces Consideró que más que un hombre debe ser un hombre o una mujer con todas esas cualidades	Creo que es la junta acción comunal qué es la doliente, con una persona que tenga sentido de pertenencia. nosotros hablamos mucho de sentido de pertenencia aquí en Buenaventura, pero parece que es de dientes para afuera.	No me atrevería a dar nombre. Pero en Buenaventura hay personas que pudieran administrar. pero al no saber cuál es el manejo para la administración de ese complejo deportivo, no me atrevería a dar nombres.

Entrevistas 9 -10

#	PREGUNTAS	E9: EZEQUIEL RENTERIA RIVAS LIDER SOCIAL Y VEEDOR CIUDADANO	E10: JERSAIN VIVAZ RAMIREZ COMERCIANTE AL INTERIOR DEL COMPLEJO	E11: JOSE OMAR HURTADO LIDER DEPORTIVO FISCAL COMITÉ DE FUTBOL	E12: VICTOR HUGO RIOS ESPECTADOR PADRE DE NIÑO DEPORTISTA
	Escuchar entrevista	**Ctrol+clic en imagen para Escuchar entrevista**	**Ctrol+clic en imagen para Escuchar entrevista**	Ctrol+clic en imagen para Escuchar entrevista	**Ctrol+clic en imagen Para Escuchar entrevista**
1	¿Por favor diga la actividad que desarrolla en el complejo deportivo?	El complejo deportivo cuando inició la obra, Emprendimos con un grupo de vecinos a organizar una veeduría ciudadana, una veeduría de la obra para estar pendiente de la misma y de que el proyecto en sí se realizará de acuerdo con lo estipulado en el plano.	Yo tengo un negocio de gaseosas de jugos de agua dentro del polideportivo	Fiscal del comité de futbol de buenaventura	Espectador, padre de deportista
2	¿Qué conoce usted sobre la historia del complejo deportivo y el significado que este tiene en el deporte de Buenaventura?	Soy conocedor que a través de Fonade, se gestionó la construcción de este proyecto. El gobierno dispuso de entre 12000 y 15000 millones de pesos para la construcción de este. Lastimosamente tenemos problemas con las obras que se realizan en nuestro distrito lastimosamente porque el uno que a nosotros como ciudadanos nos falta empoderarnos de los proyectos que el gobierno pretenda realizar en la ciudad, lo otro que el egoísmo de la misma comunidad no permite que personas que tienen la voluntad, el querer de servir a su comunidad. Encuentra detractores que le hacen la guerra le miran mal. Lastimosamente en el país estamos viviendo una situación peligrosa porque cuando el gobierno dispone de un capital para realizar una obra ya empiezan los lagartos a buscar la mermelada como ellos mismos le han llamado ya surge el político de turno Y es se interfiere en la realización de las obras condicionando al contratista lastimosamente en nuestra ciudad la autoridades principales como el alcalde el consejo	El complejo la independencia significa mucho, aquí vienen los de afuera y dicen que cancha tan hermosa, qué cancha tan linda, pero miren, haga de cuenta que lo estamos acabando por la mala administración.	Esto tiene mucho y vale mucho, hablando en serio dar un detalle bastante alto lo que pasa es que aquí en buenaventura nuestra gente, no están de acuerdo en arreglos si no a veces en la plata y los daños quieren profesionalizar a buenaventura pero no hacen el esfuerzo	Es un desarrollo motivacional con un propósito social para estos muchachos bonaverences

#	PREGUNTAS	E9: EZEQUIEL RENTERIA RIVAS LIDER SOCIAL Y VEEDOR CIUDADANO	E10: JERSAIN VIVAZ RAMIREZ COMERCIANTE AL INTERIOR DEL COMPLEJO	E11: JOSE OMAR HURTADO LIDER DEPORTIVO FISCAL COMITÉ DE FUTBOL	E12: VICTOR HUGO RIOS ESPECTADOR PADRE DE NIÑO DEPORTISTA
3	¿Qué representó la remodelación del complejo deportivo para el deporte en Buenaventura?	yo lo calificó como algo definitivo como primera medida creo que nos falta empoderarnos tener sentido de pertenencia yo quiero concientizar a la comunidad de Buenaventura porque eso no es solamente el barreal Independencia sino de toda la comunidad de Buenaventura donde nosotros desarrollamos nuestras actividades y que las personas que la administración nombre para velar por el bienestar de este municipio lo hagan adecuadamente que no crean que eso es de ellos y pretenden lucrarse que luchemos por qué el escenario permanezca bien porque se le haga el mantenimiento adecuado, porque el alumbrado cada día se mejore el entorno que cubre el complejo deportivo el aspecto que muestra con la basura con la vendedora de pescado la toleras el aroma y los olores que eso deja. lamentablemente es el único escenario que tenemos. Que no fue construido adecuadamente ni lo construyeron como debió haber sido. Imagínese que a los 2 días de haberlo inaugurado cayó un aguacero de esos que se saben venir en Buenaventura Y qué pasó la cancha se inundó las canoeras se rebasaron porque las tuberías los pasantes no eran los adecuados para el nivel de agua que recogen en la gradería y en los techos.		Significa muchas cosas porque aquí es que están aprendiendo los niños y niñas el futbol y de allí es que viene el porvenir de ellos. Hay otros espacios deportivos, pero no están tan adecuados como este. Si no que a veces no se hacen las cosas como son	Pues positivo, la parte de la remodelación aunque falta mucho mas para el mejoramiento de ello con los recursos que el deporte le aporta
4	¿Sabe usted cuales instituciones o personas han administrado el complejo deportivo? ¿cómo calificaría la gestión de cada uno de estos?		En estos momentos está en la administración del inder. Antes lo tenía Don Roger, y lo tenía en mejores condiciones. Haga de cuenta cada mes a la cancha se le echaba un caucho sintético, unas bolitas que mantenía el escenario bien, a los vigilantes les pagaba y la gente mantenía contenta porque recibía su sueldo, que hace un trabajador si no le pagan.	muchos, si nosotros del comité estamos tratando que se hagan las cosas bien en buenaventura, pero no apoyan lo que pasa es que.	no

#	PREGUNTAS	E9: EZEQUIEL RENTERIA RIVAS LIDER SOCIAL Y VEEDOR CIUDADANO	E10: JERSAIN VIVAZ RAMIREZ COMERCIANTE AL INTERIOR DEL COMPLEJO	E11: JOSE OMAR HURTADO LIDER DEPORTIVO FISCAL COMITÉ DE FUTBOL	E12: VICTOR HUGO RIOS ESPECTADOR PADRE DE NIÑO DEPORTISTA
5	¿Piensa que la administración del complejo deportivo va por buen camino? Justifique su respuesta.	pues me parece que ha mejorado la administración, Pero no es lo correcto el manejo que se le está dando.	Entre más días van peor, haga de cuenta que eso es un fracaso, para colocar la iluminación en el polideportivo tuvieron que los líderes deportivos y deportistas parar por cerca de 20 días o un mes los encuentros nocturnos, para poder arreglar el escenario lo cual es en la noche Hay una entrada que por partido pagan son $150000 en estos momentos por los problemas de orden social y violencia que hay en Buenaventura tan solo se hacen dos o tres partidos en la noche pero igual son $150000 por cada partido dónde están esos dineros.	Directamente no, porque vuelvo y le repito la gente está pendiente de la plata, no ve el porvenir	No no va por buen camino, la verdad no va por buen camino le falta mucho desarrollo
6	¿Es transparente la administración del complejo deportivo? ¿se hace rendición de cuentas periódicas del recaudo por alquiler e inversión de los recursos?	Respecto a la transparencia pues no puedo decir nada tengo respecto al manejo que se le está dando, pero tengo conocimiento de que a unos compañeros que trabajan en el complejo deportivo hace 6 8 meses se les adeuda por concepto de honorarios y ellos vienen luchando para que se les paguen y es lamentable que no se le pague a ellos.	Aquí hay muchos ingresos que entran y por lo menos yo miro qué a Los vigilantes no les pagan, llevan tres, cuatro meses sin pagarles a esos pobres muchachos. Por lo menos tenemos un problema, en este momento tenemos una selva alrededor del polideportivo, antes se esmeraban, antes de estar el inder allí, eso mensualmente la empresa de aseo distrital se preocupaba por mantener esto bien rosado alrededor, pero ya tenemos una selva donde se van esos balones y se pierden. A la iluminación le falta bastante, y a	Aquí no más en esta cancha tenemos una discusión a veces a los vigilantes se demoran semanas, a mí me toca hacer limpieza a veces porque no hay quien lo limpien porque a las que lo hace no les pagan, y así quien trabaja, ahora mismo a cesar Mosquera le toco sacar todas unas porqueridades de basura porque tenemos un encuentro con un equipo que vienen de fuera y van a encontrar esto lleno de basura,	No me atrevo a contestar esa pregunta

			mí me duele porque en pueblos más pequeños podemos ver escenarios en mejores condiciones, mejor cuidados, me duele tanto que a veces las personas que nos visitan de otras ciudades se llevan una mala impresión de nuestra ciudad por el estado del escenario, Baños acabados nadie se preocupa por pintar se forman basureros alrededor y a mí eso me duele y que me pregunté se lo digo porque no me da miedo decirlo porque la verdad eso me duele		
7	¿Se ha deteriorado el complejo deportivo?				Si como lo he dicho faltan muchas cosas
8	¿Se puede ser optimista sobre la situación futura del complejo deportivo?	Necesariamente que sí debemos ser optimista porque eso es de nosotros a nosotros nos corresponde cuidar la obra y velar porque cada persona que se nombre para la administración sea idónea y que tenga es empoderamiento que quiera Buenaventura que se meta y que no le dé miedo a reclamar lo que le corresponde	Así como vamos, vamos para un fracaso haga de cuenta que estamos fracasando así como vamos dentro de un año o menos de un año se nos acaba el escenario, Entonces tenemos que despertar porque estamos dormidos tenemos que despertar porque tenemos que cuidar si no cuidamos nuestro escenario, miremos el inder miremos el polideportivo el cristal miremos el estadio Marino Klinger se acabaron haga de cuenta que no tenemos dónde hacer deporte si nosotros, nosotros que vivimos en este barrio no nos preocupamos de tener una veeduría, que nos duela, de que digamos vamos a protestar vamos a hacer algo por nuestra cancha, para que nuestros hijos el día de mañana tengan donde jugar donde divertirse.	Siii, claro Eso si yo como persona estoy seguro de que si la gente se dedica a hacer las cosas como son esto llega muy lejos la muchachada	Hasta el momento no, no puedo visionar hacia donde vamos, es algo que con la cabeza hasta el momento que no es visible pues es imposible determinar hacia donde vamos

#	PREGUNTAS	E9: EZEQUIEL RENTERIA RIVAS LIDER SOCIAL Y VEEDOR CIUDADANO	E10: JERSAIN VIVAZ RAMIREZ COMERCIANTE AL INTERIOR DEL COMPLEJO	E11: JOSE OMAR HURTADO LIDER DEPORTIVO FISCAL COMITÉ DE FUTBOL	E12: VICTOR HUGO RIOS ESPECTADOR PADRE DE NIÑO DEPORTISTA
9	¿Asistiría a reunión ciudadana para aportar ideas en mejora del estado y servicios del escenario?	Claro, estoy dispuesto porque a mí me sobra esa voluntad de servicio. Lastimosamente aquí en Buenaventura los líderes no tienen apoyo y eso es lo que a mí más me duele porque una persona para ser líder necesita apoyo de la comunidad.		Sii, no tengo ningún inconveniente. Yo también tengo mi idea porque fui deportista	Claro que si con mucho gusto
10	¿Conoce usted sobre la veeduría ciudadana y sus propósitos?	las veedurías la ley 850 de 2013 Nos otorga ese derecho para ser veedores supervisar las obras y Si vemos que la están ejecutando mal exigir el contratista debe rendir un informe a La veeduría de los avances de la obra. para eso estamos las veedurías, pero como no se permite Que las veedurías intervengan para eso están las veedurías para ponerse de acuerdo con el interventor y los contratistas para eso estamos, pero no se permite Porque lastimosamente ahora El poder del más fuerte es el que se impone.	Es que tiene que haber una veeduría debe haber personas que estén pendiente, de que entra que hacen, estar pendientes para que los escenarios mejoren miremos los escenarios deportivos de otras ciudades como están en Cali en Cerrito en Dagua no se pone a ver esos esos escenarios la iluminación la forma como Cómo están pintados la atención la vigilancia todo eso es lindo se da de cuenta que nosotros tenemos que hacer algo por esta cancha	No, eso si no se cómo es	Si si estar pendiente de los recursos que tanto se necesiten
11	¿Cuáles considera usted son las ventajas y desventajas de las veedurías ciudadanas?	No se permite que las veedurías intervengan, no se permite Porque lastimosamente ahora El poder del más fuerte es el que se impone			Ventajas de que una vez estén los recursos sean bien administrados y desventajas no las veo. Pero que sea una veeduría a satisfacción y con sentido social que se maneje bien los recursos
12	¿Quién considera usted, debería administrar el complejo	Una persona idónea una persona con sentido de pertenencia	Tenemos una persona la cual deberíamos apoyar que el señor Roger Moreno por lo menos al señor César Mosquera que también le duele, habemos	Pues hombre allí si hay muchas cosas por decir y hacer. Porque hay personas que quieren hacer las cosas, pero no hay quien les ayude	No me atrevo a recomendar

	deportivo y cómo?		muchas personas en los cuales están muy interesados de que esto cambie de que mejore porque nos duele, duele cómo está esto.	quien los exija porque estas cosas no son de juego porque aquí hay un porvenir para toda buenaventura porque buenaventura tiene condiciones tiene de todo	

Anexo D. Resultado del grupo focal

Escuchar grupo focal

Duración 8:30 minutos

Anexo E. Evaluación de conocimiento

1. Sabe que es una veeduría ciudadana

   Si:

   No:

2. Reconoce sus funciones y responsabilidades

   Si:

   No:

3. Sabe que la reglamenta

   Si:

   No