



**EFFECTOS DEL CONFLICTO ARMADO SOBRE EL EMPRENDIMIENTO**

**AUTOR**

**MARIA FERNANDA ALVEAR**

**DIRECTOR DEL PROYECTO**

**GERMÁN LAMBARDI**

**UNIVERSIDAD ICESI**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS**

**ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**SANTIAGO DE CALI**

**2018**

## Contenido

<b>Efectos del conflicto armado sobre el emprendimiento .....</b>	<b>3</b>
Introducción: .....	3
Resumen: .....	4
Tipos de conflicto en el mundo .....	5
Canales mediante los cuales la violencia afecta el emprendimiento .....	6
Educación: .....	6
Innovación: .....	8
Financiamiento: .....	9
Diferencia de género: .....	9
Debilidad institucional: .....	10
Migración .....	11
Caso .....	13
Análisis para el caso colombiano: .....	14
Conclusiones: .....	16
Comentarios finales: .....	16
Bibliografía .....	17

## **Efectos del conflicto armado sobre el emprendimiento**

### **Introducción:**

En el presente documento, se realizó una minuciosa revisión de la escasa bibliografía existente, analizando los efectos que la violencia (conflicto armado) ha tenido en el desarrollo político, económico y social de los países, mediante actitud de emprendimiento, haciendo énfasis en las economías emergentes debido a que históricamente, estas han sido constantemente escenario bélico de diversos grupos insurgentes que desean desde adquisición de poder político, difusión de ideales, o simplemente luchas en contra de la población civil. En la primera parte, se explican y ejemplifican los tipos de conflicto existentes en el mundo, así como las consecuencias que estos han suscitado. A continuación y cumpliendo con el objetivo general del documento, se realiza una detallada explicación de los canales mediante los cuales el conflicto afecta el emprendimiento; más adelante mediante un ejemplo de economía emergente se analiza cómo el desarrollo económico, político y social de un país se ve afectado por el conflicto interno y cómo se utilizan diversas estrategias con el fin de sobrevivir y realizar proyectos de emprendimiento generadores de valor; es decir, cómo este fenómeno en algunas ocasiones se convierte en una oportunidad de crecimiento, aunque en otras sea el causante de más pobreza. A continuación, se nombra el caso colombiano, explicando el tipo de conflicto existente y cómo ha sido el emprendimiento dentro del país a lo largo de los años, teniendo en cuenta que hay existencia de grupos insurgentes, considerados los más grandes del mundo. Finalmente se realizaron una serie de conclusiones y recomendaciones.

Palabras clave: Emprendimiento, grupos armados, educación, vulnerabilidad, financiamiento, innovación, ruralidad, instituciones

Keywords: Entrepreneurship, armed groups, education, vulnerability, financing, innovation, rurality, institutions

### Resumen:

El mundo ha sido en toda su historia escenario del conflicto en sus diferentes formas y manifestaciones; los efectos de este van desde pérdidas económicas hasta debilitamiento social y su intensidad y duración son una variable. El conflicto étnico ha surgido por la no aceptación de diferencias culturales, raciales, de nacionalidad y otras formas de identidad cultural; el conflicto religioso ha resultado por una lucha constante por ideales y creencias que deben ser defendidas y promulgadas por todo el mundo. El conflicto colombiano ha sido considerado de alta duración y baja intensidad; este ha sido protagonizado por grupos insurgentes que se han enfrentado no solamente al gobierno, sino a las sociedades en su mayoría las más vulnerables. La violencia afecta el emprendimiento en los países mediante algunos canales como la educación, siendo esta una variable de suma importancia en nivel de crecimiento y desarrollo económico y social. En el caso de economías latinoamericanas que han sido atacadas por el conflicto armado, el miedo justifica el no acceso a la educación y la población en diversas ocasiones encuentra mejores oportunidades económicas al hacer parte de los grupos armados lo que a su vez acentúa la violencia. La innovación es otro canal, ya que en los países latinoamericanos la poca inversión en I+D el conflicto la reduce aún más. Un tercer canal es el financiamiento, ya que en los países escenarios de conflicto armado la falta de garantías acentúa este problema. La debilidad institucional es un fenómeno presente en la mayoría de economías emergentes que crea incertidumbre; la ausencia de organismos de control en zonas atacadas por el conflicto armado le otorgan a estos la facultad de interferir en las sociedades en materia económica y política.

### Summary:

In all its history, the world has been the scenario of conflict in its different forms and manifestations; The effects of this range from economic losses to social weakening and its intensity and duration are a variable. Ethnic conflict has arisen from the non-acceptance of cultural, racial, nationality and other forms of cultural identity; Religious conflict has resulted from a constant struggle for ideals and beliefs that must be defended and promulgated throughout the world. The Colombian conflict has been considered of high duration and low intensity; This has been carried out by insurgent groups that have confronted not only the government, but the most vulnerable societies. Violence affects entrepreneurship in countries through some channels such as education, this being a very important variable in terms of growth and economic and social development. In the case of Latin American economies that have been attacked by the armed conflict, fear justifies the lack of access to education and the population on several occasions finds better economic opportunities when they are part of the armed groups, which in turn accentuates the violence. Innovation is another channel, since in Latin American countries the little investment in R & D, the conflict reduces it even more. A third channel is financing, since in the countries of armed conflict the lack of guarantees accentuates this problem. Institutional weakness is a phenomenon present in most emerging economies that creates

uncertainty; the absence of control organisms in areas attacked by the armed conflict gives them the power to interfere in economic and political societies.

## Tipos de conflicto en el mundo

Los diferentes tipos de conflictos en el mundo son factor de vital importancia que influyen en el desarrollo económico, político y social de un país; sin embargo, los efectos no son los mismos.

A lo largo de los años, gran parte del mundo ha sido escenario bélico, de luchas internas y externas. Las luchas étnicas son enfrentamientos entre dos o más grupos, producto de diferencias raciales, culturales o geográficas. Un conflicto étnico, se puede definir como “la confrontación social y política prolongada, entre contendientes que se definen a sí mismos y a los demás en términos étnicos” (Rodolfo Stavenhagen). Lo que distingue a un grupo, de su contrincante son criterios como nacionalidad, raza, idioma y otras formas de identidad cultural. Las guerras étnicas, son producto del significado que las personas le atribuyen a las diferencias. Un claro ejemplo de conflicto étnico es el presente en Sudáfrica, la xenofobia, ha conducido a fuertes enfrentamientos entre sudafricanos y extranjeros. Saqueos, robos y hasta asesinatos, son las acciones llevadas a

cabo por los idealistas de este país. Los efectos de este conflicto van desde pérdidas económicas hasta debilitamiento social y más violencia. Las instituciones formales, al igual que en los otros tipos de conflicto, juegan un papel decisivo. Estudiosos afirman que este tipo de conflictos, de alta intensidad no son duraderos; generalmente surgen, crecen, se estabilizan, disminuyen y desaparecen en algunos años, aunque en ocasiones vuelven a resurgir. Las confrontaciones étnicas más significativas entre los siglos XIX y XX, fueron el conflicto árabe-israelí (algunos dicen, que además de étnico, fue religioso); el conflicto en Irlanda del Norte; en Darfur Sudán, la Guerra de Bosnia, la Guerra de Kosovo, La guerra civil Yibutiana, entre otros.

Uno de los ejemplos más representativos de conflicto étnico, como ya lo había mencionado, hace referencia al fenómeno xenofóbico, presente en Sudáfrica, donde a partir de los años 90 se ha dado un incremento en el fenómeno migratorio informal; lo que ha ocasionado la creciente llegada de migrantes en esta zona, son tensiones de los sudafricanos, quienes han sido autores directos de hechos como robos, saqueos, incluso asesinatos, exigiendo que los extranjeros “regresen a sus países”, pues según ellos, gracias a esto sus oportunidades de crecimiento y desarrollo se han visto disminuidas. Podemos aludir que el anterior caso, hace referencia a un conflicto étnico- cultural, ya que sus acciones provienen de opiniones negativas contra los migrantes, profundamente arraigadas y se observa que se ha expandido a lo largo de los años, por toda la población. El saqueo y el vandalismo han sido las principales muestras de rechazo y violencia xenofóbica en Sudáfrica. Este caso, como el de las economías latinoamericanas, se ve agravado por la falta de presencia institucional que garantice derechos a la población migrante, así como la baja probabilidad de acceso a financiamiento y mejores oportunidades en materia de educación que contribuya al progreso de la comunidad, discriminación de género, exceso de regulación y competencia intensa. Por otro lado, la religión ha sido a través de los años un elemento de potenciación de los enfrentamientos.

Ha resultado, una lucha constante por ideales y creencias que deben defenderse y promulgarse en todo el mundo. La búsqueda de una única verdad ha conducido a poblaciones de todo el mundo a luchas violentas, como producto del “fanatismo”. A partir de los siglos XVI y XVII, los conflictos religiosos, provocaron grandes confrontaciones en Europa. Las confrontaciones entre musulmanes y cristianos en Libano, la lucha entre católicos y protestantes y el enfrentamiento árabe israelí, son algunos de los ejemplos más significativos. Al igual que en conflicto étnico, cuando la lucha es producto de la religión, existen diversos efectos como muertes, debilitamiento económico, social, etc. Pese a lo anterior, esta guerra es de larga duración, ya que los ideales se transmiten de generación en generación.

#### [Canales mediante los cuales la violencia afecta el emprendimiento.](#)

Diversos estudios concluyen la correlación significativa y negativa entre conflicto violento y actividad económica en un país. Lo importante en este punto, es entender que variables como la educación, regulación, riqueza, etc., son factores que determinan al mismo tiempo el nivel de conflicto y actividad económica. Los diferentes canales que se nombrarán a continuación afectan el emprendimiento no solo en Latinoamérica, sino en economías desarrolladas, aunque estos no actúan de forma semejante, pues la violencia y conflicto armado presente en la mayoría de economías emergentes, se analizan como una desventaja que impide el desarrollo y crecimiento de éstos países.

Diversos autores, utilizan la definición de innovación y toma de riesgos, para caracterizar a un emprendedor, sin embargo, en un escenario de constante violencia estas características pueden verse afectadas. Herbert y Link, señalan que “el emprendedor es una persona, no un equipo, comité u organización” (1989, p.47). Existen tres importantes aspectos, que indican el proceso de adaptación de los emprendedores: la naturaleza de las oportunidades empresariales, la naturaleza de empresarios como individuos (McClelland, 1961; Busenitz et al., 2003) y la naturaleza del contexto en que los empresarios toman decisiones (Aldrich, 2000). En este último aspecto se puede analizar como el conflicto afecta las decisiones de un emprendedor y con esto, el desarrollo y crecimiento económico de un país. Cuando hacemos referencia a una economía en vía de desarrollo y además escenario de violencia, podemos intuir el desfavorable contexto para llevar a cabo proyectos de emprendimiento. Un país que se encuentra en constante conflicto afecta de forma significativa, las características de un emprendedor.

#### [Educación:](#)

La educación es una variable de suma importancia no solo para analizar el emprendimiento, sino el desarrollo y crecimiento en general de los países. “De acuerdo con la teoría del capital humano, la educación es fuente de crecimiento y de bienestar” (Gérald Destinobles, 2006, p. 4). “Latinoamérica, ha experimentado una menor transformación en materia del nivel económico, comparado con otras economías emergentes como Corea, Singapur, Israel e Irlanda debido a las debilidades que se siguen teniendo en los niveles de educación y generación de conocimiento” Amorós, Fernández y Tapia, 2012). Los beneficios obtenidos en las economías basadas en conocimiento, se traducen en un mayor crecimiento económico y social, dado que, en el presente documento se hace énfasis en las regiones rurales atacadas por el conflicto armado, es

necesario caracterizar el nivel educativo en estas zonas del país. En primer lugar se implementan métodos tradicionales de enseñanza y según el Foro Económico Mundial, existe un insuficiente y desigual acceso a la educación. Si a las falencias anteriores, les sumamos los efectos del conflicto en la educación como canal de emprendimiento, podríamos entender, una de las

razones por las cuales las economías subdesarrolladas, permanecen así. En una zona de conflicto constante, el miedo justifica el no acceso a las escuelas. Además, los individuos habitantes, pueden encontrar mejores oportunidades económicas al hacer parte de los grupos armados. Si las personas se abstienen de ir a un colegio, su falta de acumulación de capital cultural y social los llevará a emprender proyectos de subsistencia en un futuro, lo que disminuye la cualificación de los trabajadores y la posibilidad de trabajar en actividades de valor añadido.

Alan Smith, profesor de educación y presidente de la UNESCO, argumenta que en situaciones de conflicto, se le suele dar poca importancia a la educación en los países. Un país con poca educación, también puede ser causal de situaciones aún más conflictivas, de una manera indirecta. Así mismo, sus argumentos son reforzados con los del documento “the causes of conflict in Sub-Saharan África”, donde concluye que “las escuelas y centros médicos son cada vez más, objetivo de grupos armados, quitándoles la oportunidad de educación a muchos jóvenes habitantes de zonas escenario de conflicto”. Esto es muy común en África, donde los grupos insurgentes atacan estos lugares para poder refugiarse. En Colombia, es considerado un mecanismo que utilizan los grupos guerrilleros, con el fin de causar miedo entre la población y su poder sea concebido sin alternativas; el documento continúa concluyendo que los jóvenes que pierden las oportunidades de estudio, producto del conflicto, pueden contribuir a la generación de más conflicto. Este último punto, es explicado anteriormente en este documento, donde se argumenta que gran parte de la población atacada por la violencia encuentra mejores oportunidades al hacer parte de los grupos insurgentes. Una de las posibles razones a este fenómeno, es que en la actualidad, el conflicto no actúa en ocasiones de forma irracional, sino que es guiado por una serie de factores: la falta de educación, se traduce como pérdida de oportunidades para las personas más vulnerables de la región, pues es claro que genera exclusión a la hora de conseguir algún trabajo, buscando en la insurgencia, una manera de asegurar su futuro. Un punto importante que enfatiza Alan Smith, es que no únicamente se debe culpar a la pobreza, como generadora de conflicto. Los conflictos del mundo, no solo se producen en las regiones más pobres y con más bajas matrículas educativas. La reflexión que el autor hace es analizar, no solo la existencia o no de educación en ciertas zonas, sino la calidad de ésta. Sería inútil apostar desarrollo y crecimiento social y económico en un país donde la educación juega un papel secundario para el Estado. Esta resulta ser una explicación racional al subdesarrollo latinoamericano, pues según datos del CAF (2015), el nivel educativo, comparado con Europa, es muy bajo y preocupante. Las economías, basadas en la educación, permiten al individuo el desarrollo de las soft- skills necesarias para la creación y desarrollo de ideas innovadoras, que promuevan el desarrollo. Una de las más importantes, hace referencia a la “capacidad multitarea”, característica en la que muchos estudiosos coinciden para definir a una emprendedor; esto le permite a los individuos ser más eficientes, a la hora de llevar a cabo cualquier proyecto de valor añadido. Pese a lo anterior, En un escenario de conflicto constante, el fenómeno de “olvidar al no hacer” provoca

que la capacidad de realizar ciertas tareas se vea disminuida en el tiempo, ya que tiene que ser reemplazada por otras para hacerle frente a la situación conflictiva.

En el documento “Violence, migration, and entrepreneurship” se expone el caso de violencia en Punjab, en éste argumenta que la violencia en los países pobres, no se da por el hecho de ser “pobres”, sino porque están tratando de hacerse ricos, aunque no cuenten con los factores necesarios. El proceso de modernización, característica de los países ricos, crea inestabilidad política y social, promueve los desplazamientos forzosos y por lo tanto genera conflicto. Tal proceso, moviliza a las sociedades tradicionales, en el caso de Colombia, a las grandes ciudades, en busca de mejores oportunidades, sin embargo, como se expuso anteriormente, el alto nivel de educación y recursos para la formación de individuos competentes se reduce a una pequeña proporción de la población total. Las personas que se desplazan de zonas rurales a urbanas, por lo general cuentan con un déficit educativo, lo que en lugar de generar desarrollo y crecimiento, disminuye aún más el bajo nivel de vida de las personas pobres en las ciudades. En un país como Colombia, según Pinazo Dallenbach (2016) la educación y áreas de creación de conocimiento, siguen sin ser potenciadas; como producto de esto, el Foro Económico Mundial (2015) indica que las capacidades de mano de obra latinoamericana no son las que sus economías requieren. Esto nos permite intuir una débil conexión entre organizaciones e instituciones educativas, que promuevan mejores oportunidades de acceso al mercado laboral. El conflicto, sumado a la debilidad educativa presente en la mayoría de economías en Latinoamérica, ocasiona el bajo desarrollo en habilidades emprendedoras propias del individuo, producto de los tradicionales métodos de enseñanza y el constante conflicto en zonas rurales vulnerables. Sumado a esto, el abandono escolar de individuos residentes de zonas rurales, disminuye la cualificación de los trabajadores y las posibilidades de acceder a un trabajo que genere valor añadido a la economía del país.

#### Innovación:

Otro canal importante, que, mediado por el conflicto, afecta al emprendimiento es la innovación. Es un elemento que no solo contribuye a mejorar los resultados a nivel de empresa, sino al desarrollo y crecimiento económico de un país. En el caso latinoamericano, a diferencia de las grandes potencias, la inversión en I+D en los sectores tanto público como privado es muy baja (Foro Económico Mundial, 2015). Cuando además de esto nos encontramos en un país escenario de conflicto, la ya poca inversión, se reduce. El post conflicto trae consigo costos en salud, institucionales (legales, judiciales y policiales) y pérdidas materiales. Estos costos reducen la probabilidad de inversión pública y privada en innovación; adicional a eso, cuando los empresarios se sienten inseguros, prefieren implementar procesos de producción poco innovadores, para evitar pérdidas económicas o extorsiones por parte de los delincuentes.

De esta manera, en una región en constante conflicto, los empresarios prefieren adentrarse en el sector informal, para que sus ingresos no sean percibidos y evitarse riesgos.

La innovación, no hace referencia al aspecto tecnológico únicamente, en este caso se refiere a las ideas estratégicas y de desarrollo que acompañan a un individuo, cuando el contexto en el que éste se desarrolla, no es favorable, estas ideas pueden verse poco realistas y restringidas, por lo cual es posible que los proyectos en mente no se lleven a cabo. Por otra parte, la no aversión al riesgo, también puede disminuirse cuando el



individuo vive una situación de constante riesgo y ésta variable resulta objetiva. Abubakr M. Suliman, en su documento “Emotional intelligence at work: links to conflict and innovation”, revela importantes diferencias entre las percepciones de los trabajadores sobre la inteligencia emocional, el conflicto y la disposición para crear e innovar. La inteligencia emocional es un factor individual que se desarrolla a lo largo de la vida de cada individuo. Cuando éste se desarrolla en una zona escenario de conflicto, se ve afectada, ya que el miedo, ocasiona poca disposición y mínima confianza para desarrollar proyectos de valor añadido. Según varios estudios, muchas de las decisiones individuales, son guiadas por las emociones. En un escenario de conflicto las personas desarrollan emociones negativas, que les impiden desarrollar ideas innovadoras en pro del desarrollo social y económico.

Haciendo referencia a la innovación tecnológica en este punto, es de suma importancia ya que en ocasiones no se ve afectada directamente por el conflicto, sino por otros canales mediante los cuales este actúa directamente. Según información recaudada por el Banco interamericano de desarrollo, los factores que limitan la inversión en tecnología son principalmente, “la falta de financiamiento (40%), las condiciones asociadas a la estructura y el tamaño del mercado (44%), la calidad de la mano de obra (31%) y las debilidades en las políticas públicas (30%)”. Como podemos observar, por lo menos tres de estos se ven afectados de forma directa y diferenciada según las zonas de conflicto: la calidad de mano de obra está relacionada positivamente con la educación, canal nombrado anteriormente, pues la existencia de óptimas habilidades en la mano de obra, facilita la adopción e implementación de tecnología innovadora. Por otra parte, las debilidades en políticas públicas se traducen en la poca presencia institucional que se ha brindado principalmente a las zonas rurales.

#### Financiamiento:

En este punto, es necesario analizar el proceso de financiamiento para las personas víctimas del conflicto armado y como éste se convierte en un canal que aqueja el emprendimiento, sobre todo en las zonas más afectadas de la región. Aunque existe poca literatura referente a este tema, se indica que las PYMES en Latinoamérica, se encuentran restringidas por su limitación de recursos financieros en comparación a empresas de mayor tamaño. Una de las mayores consecuencias y razón por la cual algunas personas golpeadas por la violencia no logran prosperar, es el difícil acceso a recursos que facilita el sistema bancario

y los inversores privados formales. La justificación a lo anterior es la falta de garantías, que un emprendedor en una empresa ubicada en regiones de alto nivel de conflicto puede ofrecer. Por una parte, estudios afirman que la principal fuente de financiamiento en Latinoamérica proviene de sus ahorros. Si la población es atacada por el conflicto, no solo reduce la posibilidad de financiamiento, sino que, al perder sus recursos económicos, su estado de vulnerabilidad, lo obliga a trabajar a cambio de salarios muy bajos, lo que incrementa la competencia en el sector informal y reduce el nivel de vida en general de las personas de bajos recursos.

#### Diferencia de género:

Por otra parte, es necesario pensar como los fenómenos que impiden el emprendimiento productivo afectan de manera diferenciada a hombres y mujeres. A través del tiempo y en la mayor parte del mundo, la exclusión de oportunidades a la mujer ha sido foco de diversos estudios sociológicos y económicos. Según el Banco mundial (2011), las mujeres ejercen un mayor poder de negociación frente a los hombres, cuando su participación en los ingresos aumenta; sin embargo son objeto de menores oportunidades a nivel de educación, financiamiento y circunstancias laborales que les permita promover el “empoderamiento”, definido como “la capacidad de las mujeres para acceder a la salud, educación, oportunidades de ingresos, derechos y participación política”. Además de esto y haciendo énfasis en el conflicto como una de las principales barreras al emprendimiento, también se observa una importante diferencia en los efectos que este tiene sobre la población de diferente sexo. Según estudios, ante situaciones de conflicto, es más probable que los hombres abandonen sus empleos, sin embargo, esto no afecta de forma significativa a las mujeres. Lo anterior, disminuye la proporción de hombres autónomos con altas tasas de homicidios. Una explicación a esto podría radicar, en que los hombres trabajan en lugares más propensos a ser atacados, hay mayor probabilidad de contraer roces con grupos insurgentes, su aversión al riesgo es menor y por lo tanto son mayores las probabilidades de ser atacados. En Latinoamérica, se registra el mayor número de mujeres emprendedoras, aunque este se trate de un emprendimiento informal. Según datos del Banco mundial (2010), el autoempleo es la principal fuente generadora de ingresos en países latinoamericanos. Esto es importante, ya que se relaciona con la poca y menor posibilidad que las mujeres tienen de acceso a un trabajo asalariado en comparación a los hombres. Adicional a esto, la productividad de empresas pequeñas informales lideradas por mujeres, es mucho menor a estas mismas en cabeza de un hombre (Bruhn, 2009; Banco Mundial 2010b).

#### Debilidad institucional:

Una importante realidad en las economías subdesarrolladas, como Colombia, hace referencia a la debilidad institucional, presente en zonas de conflicto, lo que disminuye la posibilidad de llevar a cabo proyectos de emprendimiento. Según

William J. Baumol, el poco control policial en zonas afectadas por el conflicto contribuye a las decisiones individuales, de hacer parte de tales grupos y renunciar a la posibilidad de acceso a mejores oportunidades. El concluye que las instituciones de defensa y control influyen significativamente y de forma efectiva en la asignación del espíritu empresarial. En las zonas atacadas por el conflicto, la “necesidad de logro”, se ve atrofiada no solamente por la presencia de este, sino por la falta de control y vigilancia institucional. Esto lleva a que, en muchas ocasiones, sean los grupos insurgentes los que poseen el poder y control sobre la población.

En diversas ocasiones, las actuaciones de los individuos son guiadas por las “reglas de juego” en el contexto en el que se desarrollan, así como por los incentivos o recompensas económicas. Según Henrekson (2008), en las zonas atacadas por el conflicto armado, resulta efectivo para reactivar la actividad económica en pro del desarrollo, incentivar e incidir en la consolidación de proyectos emprendedores; cual sea el agente o institución que realice estas acciones, es lo que ocasiona que éste emprendimiento resulte productivo,

improductivo o destructivo. Según Camilo Echandía Castillo, profesor de la universidad Externado de Colombia, en un artículo para la Universidad de los Andes, (...) “la indudable prolongación del conflicto armado colombiano se fundamenta en la autonomía lograda por las guerrillas, principalmente en el campo financiero, lo que ha reducido la necesidad de adquirir apoyo tanto social como político”. Al contrario, acciones como narcotráfico, extorsiones, saqueos y desplazamientos forzosos son catalogadas como las principales fuentes de financiamiento de los grupos insurgentes. Además, la debilidad institucional, también puede verse reflejada en la capacidad de las guerrillas para influenciar a la población rural e interferir en los procesos de elección de gobernantes locales. En diversas ocasiones determinan a quienes deben favorecer los nombramientos, los contratos, inversiones físicas y los programas sociales; implantar miedo, sumado a la poca presencia de instituciones gubernamentales es el principal recurso que los grupos armados utilizan con las poblaciones de zonas afectadas para doblegarlas ante sus ordenes.

La debilidad institucional, crea incertidumbre. Cuando nos referimos al crecimiento de un país, existen diversos factores inmateriales que se incorporan al concepto e involucran directamente a la persona que entra al sistema productivo; el manejo de sus emociones y el desarrollo o crecimiento de las “soft skills”, no es solo un tema educativo; las instituciones juegan un papel muy importante en su desarrollo. En las economías subdesarrolladas, la debilidad y poco cubrimiento de estas, permite adquisición de poder o normas establecidas por grupos ilegales, promoviendo desconfianza, incertidumbre y miedo, debilitando el espíritu empresarial y el deseo de obtener ganancias en un mercado de pocas oportunidades. El capital humano y la violencia, son dos factores de suma relevancia en el crecimiento de un país (Alvaro Hurtado).

## Migración

El concepto de migración ha considerado diferentes puntos de vista a través del tiempo, estos van desde optimistas, en los años 50 y 60, hasta los pesimistas de los años 70 y 80, sin embargo, es necesario considerar la heterogeneidad que este fenómeno tiene sobre el desarrollo y crecimiento económico. Para esto, a continuación se discutirán los argumentos utilizados en los debates sobre migración que respaldan tales interpretaciones y que dan lugar a análisis extremistas, ignorando la realidad.

Desde el punto de vista optimista, presente hasta principios de la década de los 70s y de nuevo en los años 2000, se considera la migración como una asignación óptima de factores de producción tanto en las regiones emisoras como receptoras (Haas, 2010); es necesario, para un creciente desarrollo económico, la reasignación de mano de obra en zonas rurales e industriales (Todaro, 1969). Esta teoría contiene puntos de vista desarrollistas según los cuales la migración es un proceso que cesa cuando los niveles salariales converjan, analizando la evidencia del modelo de Hecksher Ohlin. Según estos puntos de vista, cuando la población de una zona rural migra hacia zonas industriales, no solo mejora la productividad debido al incremento de mano de obra, sino que respecto a la zona emisora, los ingresos retornan y las personas adquieren mayores conocimientos que pueden ser aplicados para favorecer el crecimiento local

Respecto a la teoría pesimista, el proceso de migración empobrece enormemente a las zonas emisoras, debido a que las personas que deciden emigrar, son aquellas más productivas, dinámicas y saludables (fuga de cerebros), reduciendo las posibilidades de crecimiento y desarrollo local. La migración desde este punto, es vista como un agravante de los problemas del subdesarrollo (Haas, 2010). Según los pesimistas, este fenómeno enriquece más a las zonas o países más desarrollados, debido al incremento de consumo y causantes de inflación (pobreza en la periferia y desarrollo en la zona central). Adicional a esto, se argumenta que la pobreza se acentúa debido a que las personas emigrantes no invierten en proyectos de valor agregado, sino que adquieren gastos improductivos como: vivienda, consumo importado, etc, debilitando así las economías locales y regionales e incrementando la dependencia (Haas, 2010)

Estas teorías deterministas no tienen en cuenta la heterogeneidad en los impactos del fenómeno migratorio. Respecto a la segunda teoría, supone la idea de empobrecimiento en la periferia y desarrollo en la zona central como un círculo vicioso infinito e ignora regulaciones del fenómeno y otros factores culpables de esta dinámica. Según la evidencia empírica la relación entre migración y desarrollo es curvilínea y no lineal e inversamente proporcional (Martin y Taylor 1996). En las últimas décadas han aparecido una serie de estudios que evidencian que bajo condiciones económicas y políticas favorables, la migración puede resultar positiva en el proceso de crecimiento económico local (Haas, 2010). Según la teoría no determinista, la decisión de migrar es una

decisión que en la mayoría de casos, independientemente del motivo, está guiada por el deseo de superarse y encontrar mejores oportunidades.

Un estudio realizado en España utilizando los datos de la encuesta del GEM, concluye que convertirse en un emprendedor es más probable para inmigrantes y personas provenientes de poblaciones rurales. En España al igual que en muchas de las economías latinoamericanas, la población rural ha experimentado diversos choques como disminuciones laborales en la capacidad de crecimiento, tejido y desarrollo económico, ocasionando así, una serie de efectos negativos (Stockdale et al 2000, OECD 2006). En España además, se han registrado enormes cifras de desplazamientos rurales-urbanos, fenómeno presente en las economías subdesarrolladas. El impacto de la inmigración, como nombramos anteriormente, es heterogéneo y según Jensen (2006), es más sentida en los pueblos o zonas rurales, que en las grandes ciudades. Generalmente, los impactos negativos como aumento en la vivienda, disminución de salarios, reducidos cupos en las escuelas, exclusión social, etc, los sufren en mayor medida los habitantes de zonas pequeñas (Jensen 2006, Findlay et. al 2000, Kalantadiris y Bika 2006). Sin embargo, cuando los inmigrantes son personas emprendedoras, pueden brindar determinación, vitalidad y generar empleo a zonas anteriormente reprimidas (Jensen 2006). Un punto importante, es que según Recio (2006), la mayoría de migrantes buscan trabajos asalariados debido a la poca existencia de recursos libres que les permitan llevar a cabo proyectos independientes; sin embargo Findlay et al. (2000), aseguran que los inmigrantes son los que proveen el aumento en el empleo, debido a sus capacidades emprendedoras.

Los inmigrantes rurales son personas que se consideran arraigadas a su territorio natal, por lo que deciden como destino, zonas no muy alejadas (Findlay et. al 2000). Aunque

existe heterogeneidad en las poblaciones víctimas del desplazamiento, en países como Colombia es significativamente mayor en campesinos pobres, indígenas o pertenecientes a algún grupo étnico. Los desplazamientos forzados ocurren en mayor medida en zonas veredales y los destinos son las cabeceras municipales. No obstante, el escalonamiento del conflicto obliga a que haya mucha transición a las grandes ciudades. Ejemplo de economía subdesarrollada ataca por el conflicto

#### Caso.

A continuación, se citará un ejemplo claro de una economía subdesarrollada, con características semejantes a la mayoría de países emergentes. En ésta, observamos como el conflicto interno afecta de forma importante por medio de canales, el emprendimiento. Además, al final se mostrarán las principales acciones que se tomaron para no solo sobrevivir en un contexto de guerras, sino convertir ese hecho en oportunidades y poder lograr, al menos en parte, éxito empresarial

Un estudio llevado a cabo en el Valle de Swat (Pakistán), realizó una entrevista a 16 PYMES, sobrevivientes del conflicto y concluye nombrando las acciones

que éstas realizaron para sobrevivir y alcanzar el éxito. El conflicto pakistaní tuvo características similares al colombiano; a pesar de ser una guerra de alta intensidad, los talibanes (grupo insurgente), lucharon constantemente contra el gobierno y sus instituciones, por implementar y difundir su orden e ideales. Afectó de forma directa la población civil, principalmente a la más vulnerable. Al igual que en Colombia, las instituciones formales, tienden a funcionar bien en las zonas urbanas, pero no tanto cuando se adentra a las zonas rurales. El Valle de Swat, es una región con potencial de desarrollo, sin embargo, hay zonas muy conflictivas.

Entre las estrategias que adoptaron los empresarios para lograr el éxito, están: el cambiar de ubicación geográfica, alianzas con el grupo insurgente, disminución de competencia, (producto de la salida de empresas) y cooperación entre empresas ubicadas en otras regiones.

Cuando una zona es atacada por el conflicto, los empresarios deben tomar una decisión: persistir o desistir. Abarcar todos los factores que influyen en esta decisión es difícil y resulta poco realista. Sin embargo, en este documento se abarcarán estrategias utilizadas en economías similares y características propias del espíritu emprendedor: no aversión al riesgo, capacidad multitarea, competencia, etc.

Las guerras civiles reducen el PIB de una forma importante, además estos conflictos disminuyen el crecimiento de los países vecinos. En Colombia el conflicto afecta en mayor medida a las pequeñas empresas, las de menor edad y las más antiguas. En este orden de ideas, las PYMES se ven afectadas debido a la falta de capital físico, humano y capacidad de financiamiento. En cuanto a las nuevas empresas, no cuentan con la capacidad de respuesta inmediata al posconflicto que garantice al menos su supervivencia. Las empresas de mayor edad, en general con tecnologías y métodos de operar tradicionales, ante una situación de conflicto, no tienen la capacidad que les permita seguir produciendo. Según estudios las empresas más grandes y de mediana edad tienen una mejor capacidad para ajustar y adaptar su producción frente a una frontera geográfica cambiante de violencia.

Como se mencionó anteriormente, la intensidad del conflicto y sus efectos difieren geográficamente, además, las reducciones de actividades empresariales producto de las guerras civiles se dan en zonas directamente afectadas, pero en ocasiones existe un incremento de autoempleo y producción en zonas aquejadas indirectamente.

#### Análisis para el caso colombiano:

Aunque la población civil colombiana ha sido víctima de diversas formas de conflicto, desde robos, extorsiones, atracos y violencia común en general, este documento se va a enfocar en los actos realizados por los diferentes grupos armados. Para lo anterior, me basaré en documentos que construyen modelos a partir de datos extraídos del centro de estudios de desarrollo económico (CEDE),

de la Universidad de los Andes, el cual brinda información sobre todos los ataques llevados a cabo por guerrillas y grupos paramilitares (todo tipo de ataques civiles), desde secuestros, asesinatos, etc. Aunque aproximadamente el 80% de homicidios en Colombia, son resultado de violencia común y tráfico de drogas, lo que se busca en el presente documento es identificar los efectos que el conflicto civil, tiene sobre el emprendimiento. El conflicto colombiano, es considerado una de las guerras civiles más largas del mundo, a diferencia de la mayoría de escenarios bélicos alrededor del mundo, en éste conflicto no hay luchas étnicas, religiosas o regionales, es considerado, un conflicto político de larga duración y baja intensidad. Aunque la democracia colombiana, es considerada una de las más estables de América, el territorio ha sido escenario de periodos atroces de violencia política. La guerra de los mil días y el periodo de la violencia son dos de las nueve guerras civiles, entre los siglos XIX y XX, que dejaron devastado al país. A partir de los años 60's empiezan a operar importantes grupos guerrilleros, que no solo luchan en contra de un gobierno, sino que afectan a la población civil, principalmente a los campesinos y habitantes de regiones pobres. Las fuerzas armadas revolucionarias de Colombia (FARC) se fundaron en 1964, como una organización insurgente y terrorista de extrema izquierda, considerada como el grupo guerrillero más grande del mundo. El ejército de liberación nacional (ELN), es otro de los grupos insurgentes que ha operado en Colombia desde 1964, con la ayuda del gobierno cubano. Otra de las organizaciones importantes, hace referencia a las autodefensas unidas de Colombia (AUC), un grupo contrainsurgente, de extrema derecha, fundado en 1997.

Las anteriores organizaciones son principales actores de la guerra civil colombiana y mi objetivo principal es analizar como su actuación afecta el emprendimiento interno. La lucha de estas minorías extremistas, no solamente se da en contra del ejército nacional y el gobierno, es una lucha incesante por adquisición de poder y reforzamiento de ideales, que afecta directamente a miembros de la población civil, con acciones tales como: secuestros, extorsiones y desplazamientos forzosos, que los delincuentes llevan a cabo para distintos fines: financiamiento, divulgación de ideales, tácticas de terror, etc.

Colombia ha sido un escenario en el que los grupos armados desplazan a la población civil, estas migraciones disminuyen el autoempleo en zonas de expulsión, debido a la pérdida de recursos y al temor que se genera en los desplazados. Los lugares de destino, sin embargo, pueden ver el incremento de demanda como oportunidad y además, según estudios en estos lugares se da un incremento de autoempleo, aunque este resulte por

necesidad. Es importante tener en cuenta, que algunos grupos insurgentes han logrado extenderse a los centros político- administrativos del país y han mostrado su presencia en zonas mineras, petroleras, de cultivos ilícitos, fronterizas y con gran actividad agropecuaria.

La intensidad del conflicto difiere entre regiones, por lo tanto, el efecto del postconflicto no puede ser el mismo. Además, factores como la edad de la empresa, su tamaño, el sector, el género de sus dueños o trabajadores, el ambiente y las características que definen a un emprendedor, hacen que la decisión de cierre o supervivencia de la firma, se lleven a cabo. Si hay desplazamiento, las firmas del lugar de destino de la población y el de expulsión, responden de diferentes formas también.

Estudios realizados en Colombia, concluyen que altas tasas de homicidio y desplazamiento, reducen el auto- empleo; sin embargo, la afluencia de desplazados pueden incrementarlo en las poblaciones de destino. En economías desarrolladas, la decisión que enfrentan los individuos está entre ser auto empleados, o empleados asalariados. El auto empleo resulta formal en su mayoría y los criterios utilizados para la elección, difieren de los que se utilizan en economías sub desarrolladas. En primer lugar, las decisiones que muchas veces enfrenta la poblaciónson: el auto empleo (informal, por necesidad) o el desempleo; esto puede explicar las altas tasas del primero. Ante una situación de posconflicto, la decisión se vuelve más inmediata, pues en zonas afectadas las personas que pierden recursos deben buscar oportunidades de supervivencia. En este punto, es importante entender que cuando las personas quedan atrapadas en la informalidad, o emprendimientos de supervivencia, los trabajadores pueden sufrir deterioros y esto tendría como efecto una pérdida de empleabilidad con valor agregado futura.

Cuando las zonas son atacadas, lo que normalmente sucede es la migración de algunos y los que deciden quedarse, muchas veces abandonan su trabajo por seguridad y en otras ocasiones los miembros secundarios de las familias abandonan sus empleos. Lo anterior explica de forma simplificada la reducción del auto empleo en las zonas que son atacadas directamente. En las zonas que resultan indirectamente afectadas (urbanas, en su mayoría), los efectos del posconflicto difieren. En primer lugar, la afluencia de personas, incrementa los niveles de demanda, por lo tanto, existe una oportunidad de ingreso extra; las empresas vigentes se verán motivadas a producir más y los desempleados se insertarán en el mercado laboral como auto empleados, para mejorar sus ingresos.

Este efecto puede ser contrarrestado por el incremento de personas migrantes que aumenta la competencia en el mercado laboral. Las personas que migran de zonas rurales a zonas urbanas son quienes por lo general compiten con personas de escasas oportunidades y trabajos informales y mal pagados. La llegada de personas en búsqueda de mejores oportunidades reduce los salarios en las ciudades de destino y además desmejora la calidad de vida de las personas de bajos recursos. Esto se da porque por lo general, la población golpeada por el conflicto se encuentra en estado de vulnerabilidad

y llega a las ciudades sin recursos y con toda la disposición a trabajar a cambio de cualquier

salario, por lo tanto, genera una baja de salarios y disminución del nivel de vida de las personas de bajos recursos en general, ya que el autoempleo se incrementa con el desempleo, pero no se reduce cuando hay una reducción de desempleo (Peña y Mondragón Velez 2008).

Por otra parte, el sector formal se ve afectado de forma diferente, aunque el incremento de demanda en el sector industrial no resulta tan significativo ya que las personas que llegan son de escasos recursos, encuentran una pequeña oportunidad de incremento en su producción e ingresos. Además, cuando hay reubicación de empresas, éstas crean nuevos trabajos, lo que aumenta el empleo en el sector formal. En cuanto a los salarios, cuando el mínimo vigente es superior al de equilibrio, se esperaría que haya un exceso de oferta y esto empujaría a los trabajadores al sector informal. En las economías subdesarrolladas resulta vital el crecimiento del emprendimiento y de las pequeñas empresas, debido a su potencial para apoyar el desarrollo económico y social. El emprendimiento informal en las economías emergentes representa un importante porcentaje del PIB y proporciona la mayor parte del empleo. En Pakistán, por ejemplo, el 35% del PIB, fue representado en el emprendimiento informal (Chemin, 2010). Sin embargo, la mayoría de las PYMES en los países en vía de desarrollo, son creadas por “necesidad” o falta de oportunidades en el mercado laboral, esto hace que los productos sean de poco valor agregado y se utilicen tecnologías tradicionales, las cuales no contribuyen al crecimiento tecnológico del país. Las principales formas de violencia que afectan al país y a la seguridad humana son la asociada a la criminalidad y al conflicto armado. La multiplicidad de violencia en Colombia contiene violencia criminal (Crimen organizado, crimen común) y la violencia política (conflicto armado). Los anteriores tipos de manifestación violenta por parte de grupos armados o personas civiles afectan de manera directa el bienestar e integridad de la población y en muchas ocasiones el límite entre ambos es difuso, debido a su interacción, aunque su naturaleza es fácilmente diferenciable.

#### Conclusiones:

1) Los conflictos por política, religión o cultura se presentan en diferentes latitudes y condiciones. 2) La desigualdad social y económica impide el desarrollo de emprendimientos con valor añadido ya que desarrolla en la población vulnerable la poca capacidad de competencia 3) El conflicto armado, afecta el emprendimiento mediante algunos canales, si embargo, si estos se refuerzan sus efectos podrían disminuir notablemente 4) Los efectos del conflicto, paradójicamente no solo difieren entre regiones, sino que en ocasiones las zonas afectadas indirectamente pueden verse beneficiadas por este suceso.

#### Comentarios finales:

Aunque exista poca literatura acerca de los efectos del conflicto a nivel microeconómico, analizarlos resulta crucial a la hora de búsqueda de soluciones en el sector público y privado. Las economías emergentes nombradas en el documento, han sido víctimas de algún tipo de conflicto, pero aspectos como educación, innovación, financiamiento y



debilidad institucional las hace aún más vulnerables, frente economías desarrolladas que logran hacerle frente de forma eficiente a tal suceso.

### Bibliografía

Adriana Camacho, K. R. (2013). Firm Exit and Armed Conflict in Colombia . En Journal of conflict resolution (págs. 89-116). Atienza, J. (2005). La crisis del desarrollo y las migraciones . Madrid .

Bello, M. (2003). El desplazamiento forzado en Colombia: acumulación de capital y exclusión social. Quito. Bello, M. (2003). El desplazamiento forzado en Colombia: acumulación de capital y exclusión social. Quito.

Carlos Bozzoli, T. B. (2013). Self-employment and Conflict in Colombia . En Journal of Conflict Resolution (págs. 117-142). Castillo, C. E. (2000). El conflicto armado colombiano en los años noventa: cambios en las estrategias y cambios económicos . Revista Uniandes , 18. Contreras, M. H. (2003). EL CONFLICTO ARMADO EN COLOMBIA. Universidad del Norte.

Farzana Chowdhury, D. B. (2014). Institution as looting apparatus: impact of gender equality and institutions on female entrepreneurship. Haas, H. d. (2009). Migration and development: A theoretical perspective. university of Oxford.

Haas, H. d. (2010). Migration and development: A theoretical perspective. University of Oxford : Spring.

Jorge Quiroz Félix, R. A. (2015). Delincuencia y actividad económica en México. México .

